En gång gruvstad - alltid gruvstad?

Kirunas näringsliv under förändring - men hur och mot vad?

Författare: Daniel Andersson
Handledare: Bosse Hansson
Examinator: Hans Andrén
Termin: VT15
Ämne: Geografi
Nivå: Grundnivå
Kurskod: 1GGÄ1E
SAMMANFATTNING

I Kiruna pågår i detta nu en enorm stadsomvandling. Delar av staden, bland annat stadens centrum, ska flyttas cirka tre kilometer i östlig riktning. Anledningen till detta är att gruvbrytningen som pågår i Kiirunavaaragruvan, väster om staden, orsakar markdeformationer vilket gör att marken i de berörda delarna av staden snart inte längre kommer att vara beboeliga.

Denna uppsats undersöker hur stadsomvandlingen påverkar Kiruna, samt hur staden arbetar för att den ska klara av en framtid där det inte längre finns någon gruvverksamhet i staden. Näringslivsfrågor är något som står i centrum för uppsatsen, framförallt vilka försök som görs för att kunna differentiera stadens näringsliv.

Utöver hur en sådan näringslivsförändring kan gå till undersöker uppsatsen hur stadsomvandlingen kan bidra med andra saker till staden, hur Kiruna genom stadsomvandlingen ska kunna bli en bättre och attraktivare plats att bo på.

För att få svar på uppsatsens frågeställningar har kvalitativa intervjuer genomförts med personer som arbetar med Kirunas stadsomvandling. Dessutom har litteraturstudier använts som ett komplement.

Uppsatsen innehåller även en jämförande studie där Kirunas näringslivsförändring jämförs med två andra städers näringslivsförändringar, nämligen näringslivsförändringarna i Llanelli, Wales och i Barnsley, England.

Resultatet lyftes fram två näringer fram inom vilka det finns förhoppningar att sysselsättningen ska öka inom. Dessa näringer är turistnäringen och rymdverksamheten, vilka redan är sysselsätter många kirunabor.

Gällande hur Kiruna ska bli en attraktivare plats att bo på genom stadsomvandlingen lyfts flera aspekter fram. Bland annat bostadsbyggande, för att råda bot på den bostadsbrist som sedan länge funnits i staden. Dessutom lyfts det fram att staden vill förändra sin bild, från att ha varit en gruvstad med manliga yrken och manliga ideal till att bli en modern och jämställd stad där alla människor ska kunna känna sig hemma.

Den jämförande studien visar på både likheter och skillnader mellan de olika städernas näringslivsförändringar. Något som alla tre städer har gemensamt är att när näringslivet har förändrats så har även en förändring av stadens utseende skett, det har skett stadsomvandlingar i alla tre städer, även om ingen givetvis kan mäta sig med omfattningen på Kirunas stadsomvandling. Den största skillnaden mellan jämförelsestäderna och Kiruna är att i jämförelsestäderna fanns det ingen förutbestämd strategi för hur de förlorade arbetstillfällen inom gruvnäringen skulle ersättas. Detta ledde till att städerna fick en stor arbetslöshet fram till ett sätt att ersätta de förlorade arbetstillfällen skapades. I och med att det i Kiruna redan finns en plan för hur dessa arbetstillfällen ska ersättas kommer Kiruna förhoppningsvis undvika att hamna i samma situation.

NYCKELORD
Kiruna, stadsomvandling, näringslivsförändring, gruvstad
INNEHÅLLSFÖRTECKNING

1. INTRODUKTION ........................................................................................................... 1
  1.1 Inledning .................................................................................................................. 1
  1.2 Uppsatsens nyttja för min framtida lärandeprofession ........................................ 1
  1.3 Problemformulering ............................................................................................... 2
  1.4 Syfte och frågeställningar .................................................................................... 6
  1.5 Uppsatsens disposition ......................................................................................... 6

2. TEORETISKT RAMVERK ............................................................................................... 7
  2.1 Faktorer som utmärker regioner med ett framgångsrikt näringsliv ...................... 7
  2.2 Starka och svaga faktorer i medelstora svenska städer ......................................... 8

3. METOD .......................................................................................................................... 10
  3.1 Undersökningsdesign .......................................................................................... 10
  3.2 Fallstudie ................................................................................................................ 10
    3.2.1 Semistrukturera kvalitativa intervjuer .............................................................. 11
    3.2.2 Litteraturstudier ............................................................................................. 12
  3.3 Jämförande studie ................................................................................................... 12
  3.4 Val av intervjuupphovare ....................................................................................... 12
    3.4.1 Presentation av intervjuupphovare ................................................................... 13
  3.5 Val av jämförelsestäd ............................................................................................. 13
  3.6 Etiska förhållningssätt ........................................................................................... 13
  3.7 Tillförlitlighet .......................................................................................................... 14
    3.7.1 Överväganden kring trovärdighetsaspekten ...................................................... 15
    3.7.2 Överväganden kring överförbarhetsaspekten .................................................. 15
    3.7.3 Överväganden kring pålitlighetsaspekten ....................................................... 16
    3.7.4 Överväganden kring aspekten "möjlighet att styrka och konfirmera" .............. 16
  3.8 Metodkritik ............................................................................................................. 16

4. KIRUNAS STADSOMVANDLING OCH LLANELLIS OCH BARNSELYS NÄRINGSLIVSFÖRÄNDRINGAR ............................................................. 17
  4.1 Kiruna .................................................................................................................... 17
  4.2 Llanelli .................................................................................................................. 21
  4.3 Barnsley ............................................................................................................... 25

5. RESULTAT ..................................................................................................................... 29
  5.1 Vilka näringsverksamheter hoppas Kiruna kunna utveckla för att på sikt differentiera
dagens relativt ensidiga näringsliv? ........................................................................... 29
    5.1.1 Kirunas turistnäring .......................................................................................... 29
    5.1.2 Kirunas rymdverksamhet ................................................................................. 30
    5.1.3 Andra näringar ............................................................................................... 30
  5.2 Vad kan Kirunas stadsomvandling bidra med för att locka till sig människor av andra
anledningar än gruvindustrin? .................................................................................... 30
  5.3 Hur har andra städer som genomgått en liknande näringslivsförändring hanterat
situationen? .................................................................................................................. 32
6. ANALYS ........................................................................................................... 33

6.1 Vilka näringsverksamheter hoppas Kiruna kunna utveckla för att på sikt differentiera
dagens relativt ensidiga näringsliv? ................................................................. 33
   6.1.1 Hur ska turistnäringen i Kiruna stärkas? ................................................. 33
   6.1.2 Hur ska rymdverksamheten i Kiruna stärkas? ........................................ 33

6.2 Vad kan Kirunas stadsomvandling bidra med för att locka till sig människor av andra
anledningar än gruvnäringen? ............................................................................ 34
   6.2.1 Bostadsbyggande ................................................................................... 34
   6.2.2 En demokratisk och jämställd stad ......................................................... 35
   6.2.3 En miljösmart och tekniskt välutvecklad stad ........................................ 35
   6.2.4 Staden ska inte vara en byggarbetsplats ............................................... 36

6.3 Hur svarar Kiruna upp mot de sju punkter Jan-Evert Nilsson lyfter fram som viktiga för ett
framgångsrikt näringsliv? .................................................................................... 36

6.4 Hur svarar Kiruna upp mot Leif Kåpes starka och svaga faktorer i medelstora svenska
städer? .................................................................................................................. 38

6.5 Hur har andra städer som genomgått en liknande näringslivsförändring hanterat
situationen? ............................................................................................................. 40
   6.5.1 Llanelli ................................................................................................... 40
   6.5.2 Barnsley ............................................................................................... 41

6.6 Jämförande analys av de tre städernas näringslivsförändringsarbete ................. 42

7. SLUTDISKUSION ............................................................................................... 44

REFERENSER ..................................................................................................... 46
Tryckta källor ....................................................................................................... 46
Elektroniska källor ............................................................................................... 47
Muntliga källor ..................................................................................................... 48

BILAGOR
Bilaga 1: Transkribering av intervju med Göran Cars
Bilaga 2: Transkribering intervju med Lars Bäckström
1. INTRODUKTION

1.1 Inledning

Under min första föreläsning i ämnet geografi på universitetet berättade läraren att om han skulle sammanfatta vad ämnet geografi handlar om med en mening så hade den meningen blivit *varför så, just här?*

För mig som är vetgirig och vill veta hur saker ligger till passar ämnet därför som handen i handsken.

Min uppväxt skedde i Skillingaryd, ett samhälle som är en del i GGVV-regionen (Gnosjö, Gislaved, Värnamo och Vaggeryds kommuner), en region känt för sitt småföretagande och sitt entreprenörskap, även känt som Gnosjöandan. *Varför är det så, just där?* Detta hade kunnat varit en fråga för en annan uppsats.

Hur kommer det sig att Växjö är Europas grönaste stad? Varför inte Kalmar, Halmstad, Karlstad eller någon annan stad i liknande storlek? Även detta hade kunnat vara intressant att undersöka.

Hur kommer det sig att det bor åtta gånger så många människor i Tyskland som i Sverige när Sverige är ett klart större land?

Kiruna är Lapplands största stad. *Varför är den det? Varför ligger staden där den ligger?* Hur kommer det sig att Kiruna har närmare 20 000 invånare när kommunens näst största tätort inte ens har 800 invånare?

Just staden Kiruna har fångat mitt intresse för att staden ligger så pass långt norr ut, och trots att den i ett svenskt perspektiv inte är speciellt stor befolkningsmässigt är det en stad som ändå gör mycket väsen av sig. Detta inte minst med anledning av den stora stadsomvandling som för tillfället pågår, eller stadsflyt som den så dramatiskt brukar benämnas, men även för dess vackra natur, midnattsol och norrsken.

Därför bestämde jag mig för att min uppsats skulle handla om Kiruna. När jag sedan började läsa in mig allmänt om staden och om stadsomvandlingen blev det otroligt påtagligt hur viktig gruvan var för staden. Det var väl i sig ingen nyhet, men det blev så uppenbart att staden tillkommit på grund av gruvan, en stor del av befolkningen arbetar där, och att de som inte arbetar i gruvan ändå är så beroende av de arbetstillfällen gruvan ger. Detta fick mig att fundera över hur ett Kiruna utan gruvverksamhet skulle se ut, en verklighet som på grund av stadsomvandlingen inte kommer att ske på ett tag, men som onekligen kommer att inträffa någon gång i framtiden. Där hittade jag mitt uppsatsämne.

Jag utbildar mig även till lärare i historia och historia är något som ligger mig varmt om hjärtat. Det är nog en av anledningarna till att valet föll på att ha ett framtidsperspektiv på uppsatsen. Jag har låst mycket om hur Kiruna har varit och förändrats under stadens drygt hundraåriga livslängd och jag ska med spänning följa hur staden kommer att förändras framöver.

1.2 Uppsatsens nytta för min framtid på lärarprofession

Som blivande lärare i geografi ser jag det som en självklarhet att detta uppsatsarbete ska komma till nytta i min geografifunderings och stärka mig i min lärarprofession. När uppsatsarbetet startade talade min handledare om att en student som skriver en uppsats har
goda möjligheter att skapa sig "hemmaplaner" inom de sfärer uppsatsen skrivs inom, alltså områden där djupa och breda kunskaper utvecklas. Detta är något jag känner att uppsatsen har givit mig, framför allt kring Kirunas stadsomvandling såkallt, men även inom andra områden, exempelvis stads- och samhällsplanering samt näringslivsutveckling.

För att konkretisera vad detta uppsatsarbete givit mig och hur det kommer att stärka mig i min lärarprofession citeras nedan två meningar hämtade från syftet i geografiämnets kursplan. Dessa citat beskriver några av de viktigaste kunskaperna eleverna ska utveckla genom att läsa ämnet geografi, och den undervisning jag kan bygga på detta uppsatsarbete stämmer väl in på dessa citat.

"Undervisningen ska ge eleverna möjlighet att utveckla kunskaper om vilka mänskliga verksamheter, och av naturen framkallade processer, som påverkar jordytans former och mönster" (Skolverket, 2011 s 159).

"Genom undervisningen ska eleverna ges möjlighet att utveckla kunskaper om, och kunna göra jämförelser mellan, olika platser, regioner och levnadsvillkor" (Skolverket, 2011 s 159).

Att Kirunas stadsomvandling kommer att pågå under en så lång tid innebär att ämnet inte heller kommer att bli inaktuell, och därmed har jag förhoppningar om att jag kommer att kunna använda de kunskaper jag har utvecklat genom uppsatsarbetet i min undervisning under flera decennier.

1.3 Problemformulering

Sedan andra världskrigets slut 1945 har Sveriges befolkning växt i en stadig takt, och gått från att då vara 6,6 miljoner till att 2010 uppgå till drygt 9,4 miljoner, vilket innebär en ökning på närmare 30 %. Under samma period har Norrlands befolkning sjunkit, från 1 155 059 personer år 1945 till 1 153 719 år 2010. Trots en befolkningsökning på närmare tre miljoner människor har alltså inte befolkningen i de närmare 60 % av landets yta som Norrland upptar ökat överhuvudtaget (Regionfakta, 2011a).

Många av de norrländska städerna började minska i befolkningsantal under 1960- och 1970-talet. Nedan följer ett antal exempel: (Statistiska Centralbyrån, 2013)

- Sundsvall bestod år 1970 av 53 599 invånare jämfört med 2010 års 50 712.
- Malmberget gick under samma period från en befolkning på 10 315 till 5 590.


Skulle detta inte lyckas finns risken för flera av dessa orter som har naturtillgångar som fortfarande utvinns, exempelvis gruvstäderna istället blir så kallande fly-in fly-out-städer. Med detta menas att de som arbetar i industrin inte bor i staden, utan att de flyger dit för att arbeta, och när de sedan gjort sina arbetspass för den perioden flyger de hem. Fly-in fly-out är relativt

50 mil söder om Wiluna ligger staden Broad Arrow. Även Broad Arrow tillkom under 1800-talets slut då det upptäcktes guld i området. Detta ledde till en guldrusch, och staden hade ett tag 15 000 invånare. Under 1920-talet tog guldet slut, vilket gjorde att staden övergavs och nu, snart 100 år senare, är Broad Arrow en spökstad (Schneider, 2014).


Ute i Europa hade tjänstesektorn redan under 1960-talet gått om industrisektorn gällande hur stor del av det totala produktionsvärdet den stod för. Sedan dess har denna utveckling fortsatt, och år 2010 hade tjänstesektorn växt till dryga 70 %, medan industrisektorn numera endast innehar runt 25 % av det totala produktionsvärdet i Europa. I övriga världen har trenden gått åt samma håll, även i områden som inte ses som lika utvecklade som västvärlden. I exempelvis Latinamerika var tjänstesektorns andel av produktionsvärdet drygt 60 % medan industrisektorn stod för runt 30 %. För världen sammantaget är 2010 så stod tjänstesektorn för 66,2 %, industrisektorn för 29,1 % och jordbrukssektorn för endast 4,7 %. (Schön, 2014).

Med dessa siffror i åtanke kan man luras att tro att allt mindre produkter tillverkas inom industrin, men så är inte fallet. Mängden industriprodukter har faktiskt ökat i nästan samma takt som tjänstesektorn, det är istället det fallande priset på industriprodukter som gjort att sektorns produktionsvärde blivit så låg (Schön, 2014).

Detta belyser det faktum att det numera är i tjänstesektorn som de flesta människorna tjänar sitt uppehälle, och att det är denna sektor som representerar det moderna samhällets näringsliv.

Många av de städer med ett högt beroende av sin industriverksamhet har på grund av detta beroende upplevt svårigheter när samhället förändrats. Detta är något som framförallt syns...

I området växte bland annat Detroit, Chicago, Buffalo och Cleveland fram till stora industristäder som blomstrade. Anledningen till att just detta område växte fram så stark berodde mycket på en välutbyggd infrastruktur med järnvägar, vattenvägar och vanliga vägar, samt de stora järn- och kolfyndigheterna, vilket då var de viktigaste faktorerna för att kunna bedriva tung industri och storskalig tillverkningsindustri i området.


"Städers utvecklingspotential bestäms av deras förmåga att anpassa sig till de nya livsformer som växer fram i samband med den ekonomiska utvecklingen" (SOU 1990:32, s 37).

Alltså, när en stad ställs inför faktumet att den av någon anledning måste förändras näringslivsmässigt för att inte hamna i probleem, hur kan den på ett framgångsrikt sätt göra det?

Ett exempel som är högst aktuellt i Sverige idag är Kiruna. Kiruna stad grundades år 1900, och anledningen till att en stad uppkom på denna plats var att det fanns stora järnfyndigheter i området. Dessa järnfyndigheter har under drygt 110 års tid utvunnits av det statligt ägda gruvföretaget LKAB, vilka under denna tid dragit in stora pengar till Sveriges stadskassa. Nu
har utgrävningarna i Kiirunavaara gått ner så djupt i marken att de påverkar tätorten Kiruna, eftersom malmsskivan lutar in mot staden, så att vissa områden inne i staden snart inte längre kommer att vara säkra att bo på. Därför håller i detta nu de berörda delarna av staden på att flyttas, vilket kommer att innebära att stadens centrum kommer att förflyttas närmare tre kilometer i östlig riktning (Bergström, 2012).

Genom att utföra denna flytt kommer järnutvinningen från Kiirunavaara att kunna fortsätta fram till år 2033. Därefter kommer en ny nivå i berget behöva göras för att järnutvinning ska kunna fortgå ytterligare. I berget finns det malm som kommer att gå att utvinna i åtminstone 40 år till, men troligt handlar det om över 100 år. Den största osäkerheten är snarare hur länge till det kommer att vara lönsamt att utvinna malm. De senaste åren har priserna på järn sjunkit kraftigt, och det är därför både världsmarknaden och jämfyndigheternas storlek som avgör hur länge gruvan kommer att ge arbetstillfällen i Kiruna (Cars, 2015). Därför reser sig frågan om vad som kommer att hända med Kiruna när järnmalmsutvinningen upphör, och hur staden arbetar för att anpassa sig till en verklighet där gruvan inte längre ger några arbetstillfällen?

Det är detta som kommer att undersökas i detta arbete.

1.4 Syfte och frågeställningar

Syftet med detta arbete är att undersöka hur Kirunas näringsliv och Kiruna som stad kommer att utvecklas under den pågående stadsomvandlingen, samt att undersöka vad som kan komma att hända i staden efter att gruvbrytningen i Kiirunavaara upphör. För att kunna jämföra hur Kirunas näringslivsförändring ser ut i relation till andra städer ingår även en jämförelse mellan Kiruna och två andra tidigare gruvstäder som också tvingats genomgå en liknande näringslivsförändring.

- Vilka näringsverksamheter hoppas Kiruna kunna utveckla för att på sikt differentiera dagens relativt ensidiga näringsliv?

- Vad kan Kirunas stadsomvandling bidra med för att locka till sig människor av andra anledningar än gruvindustrin?

- Hur har andra städer som genomgått en liknande näringslivsförändring hanterat situationen?

1.5 Uppsatsens disposition

Kapitel två består av en genomgång av de teoretiska utgångspunkter som ligger till grund för uppsatsens analysarbete. I kapitel tre presenteras de metodiska val och överväganden som har gjorts i uppsatsen.

En presentation av både Kiruna och de städer vars näringslivsförändring jämförs med Kirunas görs i kapitel fyra.

Därefter följer resultatkapitlet, där uppsatsens frågeställningar besvaras. I kapitlet Analys, kapitel fem, analyseras resultatet utifrån frågeställningarna samt ses Kirunas utvecklingsarbete utifrån de teoretiska modeller som presenterades i teorikapitlet. Kapitel sex är uppsatsens diskussionskapitel, där resultatet och analysen diskuteras.

Uppsatsen avslutas med en referenslista samt med ett antal bilagor.
2. TEORETISKT RAMVERK


2.1 Faktorer som utmärker regioner med ett framgångsrikt näringsliv


Dessa sju punkter ligger till grund för analyskapitlet där sättet som Kiruna arbetar för att stärka sitt näringsliv i och med stadsomvandlingen jämförs med dessa punkter, vilka alltså skulle kunna ses som ett sorts framgångsrecept för en stads näringsliv.

**Långsiktiga utvecklingsförlapp**

Denna punkt betonar vikten av att en förändring i en stads eller regions näringsliv inte kan ske över en natt, utan att stabilitet och dynamik är viktigt för att kunna växa. Dock läggs här en brakklap in om att bara för att regionen har gått bra under ett tag så finns det inga garantier för att den ska fortsätta göra detta. Här tas det amerikanska ”rostbältet” upp, vars näringsliv var mycket framgångsrikt under en lång tid, men när tiderna förändrades medan regionens näringsliv inte gjorde det så började hela grunden för den framgångsrika regionen att fallera.

**In- och utflyttning**


**Industriell mångfald**

Områden som växer starkt har gemensamt att de har en stor diversifiering i näringslivet. Råkar ett företag eller en industrigren växa sig för stark finns risken att den kväver de andra, och det är då det uppstår ett ensidigt näringsliv, vilket leder till att området blir känsligt för svängningar på världsmarknaden.
Regional kultur


Regionalpolitiska ambitioner


Universitets- och högskoleregioner

Något som kännetecknar många av de regioner i Sveriges som haft en positiv utveckling har högskolor eller universitet som bidrar till det.

Dock har forskning visat att en satsning på högre utbildning och forskning inte i sig leder till tillväxt, utan tillväxten tillkommer istället om universiteten och högskolornas utbildningar passar in i stadens övriga sociala och ekonomiska verklighet. Finns inte kopplingen mellan utbildning och arbetsliv kommer de studerande efter sin utbildning lämna regionen och deras kunskap gå förlorad.

Regional tillväxt är svårstyrbar

Denna punkt syftar på att det är mycket svårt att ha en "master plan" för hur utvecklingen ska ske. Istället är det beslut som tas av olika personer, företag, politiker och så vidare som senare ger utslag på hur utvecklingen blir, utslag som är mycket svåra att försäga när väl beslutet tas.

2.2 Starka och svaga faktorer i medelstora svenska städer


inom en radie på 30 mil är större. Därför anser jag att Kiruna ändå hade kunnat kvalificera sig för att medverka i denna studie.


Även dessa faktorer kommer i analysen ses utifrån ett Kirunaperspektiv där en bedömning huruvida Kiruna står starkt eller svagt gentemot dem kommer att göras. De sex faktorerna presenteras nedan:

**Fjärrstyrning**

En trend i samhället har varit att många företag köps upp och blir en del i ett större företag och därefter styrs från centralt håll, alltså inte på orten. Huvudkontor och regionkontor placeras helt enkelt någon annanstans. Detta kan ses som en negativ faktor för orten, då det kan leda till att företagen småningom försvarar från orten. Städer där detta inte har inträffat, och där företagsledningen finns i orten bör alltså ses som stora beträffande denna faktor.

**Staden som centrum för kunskap**


**Stadens attraktivitet och image**

Att staden ska kunna erbjuda en god livskvalitet är en del av denna faktor. Ett levande centrum, att stadens namn ska ge positiva associationer och företagsekonomiska aspekter är andra delar som hamnar under denna rubrik.

**Företagaranda eller bruksanda**

Denna kategori handlar om inställningen till regionalpolitiskt stöd och om företagaranda. Om staden hamnar i problem, kommer invånarna att själva försöka göra något åt det eller kommer de vänja på att staten gör något åt det?

**Anpassningsvilja**

Försöker städerna att fortsätta som de alltid har gjort eller finns det en strävan mot att hänge med i samhällets trend och förändringar? Som ett exempel på två ytterligheter kan vi här koppla tillbaka till problemformuleringen där Detroits respektive Chicagos utveckling under andra halvan av 1900-talet skickade städerna i två helt olika riktningar.

**Platskänsla**

Denna faktor behandlar ifall staden har någon egen anda, något som knyter ihop stadens invånare, vilket ses som en stark faktor för att behålla stadens ställning som centralort.
3. METOD

I detta kapitel presenteras uppsatsens studiedesign och de metoder som använts i uppsatsarbetet. Vidare presenteras även vilka personer som har intervjuats och vilka städer som har valts som jämförelsestäd. Kapitlet avslutas med att ta upp viktiga aspekter angående både etiska frågor och arbetets tillförlitlighet, samt ett avsnitt bestående av metodkritik.

3.1 Undersökningsdesign

Uppsatsens design har formen av en fallstudie över hur en specifik stad arbetar för att förändra sitt näringsliv. Dessutom jämför uppsatsen hur denna stad arbetar med hur andra städer som genomgått liknande förändringar har gjort. Därför har en del av arbetet även en jämförande/komparativ design.

3.2 Fallstudie


Det kritiska eller avgörande fallet. Vid val av denna sorts fall finns det redan vid fallstudiens början en färdig hypotes som forskaren med hjälp av fallstudien vill pröva.


Det avslöjande fallet. Denna form av fallstudie innebär att en forskare studerar en företeelse som tidigare inte varit möjlig att utföra vetenskapliga studier på.

Utöver dessa fyra varianter finns det även det longitudinella fallet som en variant. Denna typ av fall lutar sig på någon av de fyra tidigare varianterna, men till skillnad från dem så kommer den studerade företeelsen i denna form av fallstudie studeras vid två eller flera tillfällen.
Fallstudien som utförts i detta arbete är av det *extrema* eller *unika* fallet. Kiruna är en stad som just nu genomgår en stadsomvandling av aldrig tidigare skådat slag i Sverige, och därför blir resultatet unikt för Kiruna.

Fallstudien använder kvalitativa semistrukturerade intervjuer, utförda genom telefon, samt litteraturstudier som datainsamlingsmetod.

### 3.2.1 Semistrukturerade kvalitativa intervjuer

Semistrukturerade intervjuer beskrivs av Bryman (2011) som intervjuer där intervjuaren har en rad frågor som ska gås igenom, men där ordningsföljden på frågorna snarare bestäms av hur samtalen utvecklas än vad som står på det papper där frågorna är nedskrivna. Frågorna är dessutom mer fritt ställda än vid en strukturerad intervju, vilket medför att den intervjuade kan sväva iväg i svar. Detta är något som faktiskt eftersträvas i kvalitativa intervjuer till skillnad från kvantitativa intervjuer, i vilka syftet är att få fram svar som enkelt kan kodas och bearbetas, ofta genom att det finns fasta eller begränsade svarsalternativ på frågorna som ställs (Bryman, 2011). En annan viktig del i en semistrukturerad intervju är att eftersom den intervjuade är ganska fri i hur han svarar är det viktigt att som intervjuare vara beredd med följdfrågor för att få reda på den han faktiskt är ute efter.

En semistrukturerad intervju är inte lika standardiserad som en strukturerad intervju, där frågorna ställs i en specifik ordningsföljd, och där det läggs vikt vid att varje intervju ska vara likadan (Bryman, 2011). Däremot är en semistrukturerad intervju mer standardiserad än en strukturerad intervju, där intervjuaren ofta bara har vissa teman som den tänkt ta upp, och där frågorna ställs på ett mer informellt sätt och intervjun har stora likheter med ett vanligt samtal (ibid.).

Anledningen till att valet föll på att genomföra kvalitativa intervjuer istället för kvantitativa var en förhoppning om att den kvalitativa modellen skulle ge bättre utvecklade svar på uppsatsens frågeställningar. Den kunskap som de intervjuade sitter inne på hade helt enkelt inte gjorts rättvisa ifall frågorna hade varit utformade som ja/nej-frågor, eller frågor där svaren inte gick att utveckla. Av samma anledning gick även strukturerade intervjuer bort.

Ett alternativ till de semistrukturerade intervjuerna hade varit att istället genomföra strukturerade intervjuer. Det valdes dock bort eftersom det fanns en farhåga att samtalen inte hade svarat upp tillräckligt bra mot uppsatsens frågeställningar, då samtalen nog lått hade kommit in på sidospår, exempelvis hur stadsomvandlingen rent praktiskt gått till. Den semistrukturerade intervjumodellen hade alltså tillräckligt öppna frågor för att den intervjuade skulle få möjlighet att dela med sig av alla sina kunskaper, samtidigt som den gjorde så att intervjun ändå svarade upp väl mot frågeställningarna.

Anledningen till att intervjuerna skedde via telefon var att avståndet till de intervjuade var för långt för att möjliggöra ett fysiskt möte.
3.2.2 Litteraturstudier


3.3 Jämförande studie

För att kunna besvara arbetets tredje frågeställning; "Hur har andra städer som har genomgått en liknande näringslivsförändring hanterat situationen?", har en jämförande studie gjorts mellan Kiruna och två andra städer som genomgått en näringslivsförändring. När en jämförande, eller som det även kallas, komparativ studie görs analyseras två eller fler objekt med hjälp av identiska eller mycket liknande undersökningsverktyg (Bryman, 2011). Efter att städerna analyserats med undersökningsverktyget har de olika fallen ställts mot varandra för att påvisa likheter och skillnader mellan dem, vilka i resultatet redovisas med hjälp av en matris där viktiga data skrivits ut. I uppsatsens analyskapitel diskuteras sedan städernas näringslivsförändring mer ingående.

Den jämförande studien är både kvalitativ och kvantitativ i sin utformning. Detta då den dels tar upp hårda, kvantitativa fakta såsom invånarantal i städerna, men även mer kvalitativa aspekter, såsom hur näringslivets förändring skedde, och inom vilka näringer förändringen skett.

3.4 Val av intervjupersoner

Valet av intervjupersoner gjordes enligt vad Bryman (2011) kallar för ett målinriktat urval, vilket innebär att urvalet görs strategiskt för att få tag i personer som är lämpliga att intervjuas för att få svar på frågeställningarna. Denna sorts urval rekommenderas av de flesta som utför kvalitativ forskning genom intervjuer (ibid.).

Anledningen till att valet föll på att intervjuas två personer var en förhoppning om att få en bredare bild av hur strategin för stadsomvandlingen skulle påverka näringslivet än vad som hade blivit fallet om bara en person hade intervjuats. Valet att begränsa antalet intervjuer till två berodde på att förmodan att en tredje respektive intervju antagligen inte hade gett speciellt mycket ytterligare information än de två, utan snarare hade blivit upprepningar. Efter att de båda intervjuerna var gjorda gjordes även en övervägning ifall tillräckligt mycket uppgifter samlats in, eller om det skulle bli nödvändigt att genomföra fler intervjuer. Slutsatsen blev att det var tillräckligt med de två intervjuerna som utförts.

Kontakt med personerna togs via mail, där uppsatsämnet presenterades, och där de blev tillfrågade om de kunde tänka sig att ställa upp på en telefonintervju.
3.4.1 Presentation av intervjupersoner

Den första personen som intervjuats är Göran Cars, vars titel i stadsomvandlingsprojektet är stadsutvecklare. Vididan av sitt arbete i Kiruna är Cars professor i stadsplanering vid Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm och även kulturgeograf. Han är sedan 2009 ledamot av Ingenjörsvetenskapsakademien.


3.5 Val av jämförelsestäder

Städerna Llanelli och Barnsley valdes ut i konkurrens med ett antal andra städer som också studerades. Anledningen till att valet föll på dessa städer var att de hade flera likheter med Kiruna. En viktig faktor var att invånarantalet inte skulle vara alltför mycket högre än Kirunas, då det hade inneburit att jämförelsen inte hade kunnat bli riktigt rättvis. Dessutom var ett av kriterierna att städerna skulle ha haft en stor sysselsättning inom gruvbranschen.

En tredje faktor till att dessa två städer valdes ut var att det kring dessa städer var möjligt att hitta lämpliga uppgifter om deras näringslivsförändring. Runt om i Europa finns det säkert ett flertal andra städer som hade passat in minst lika bra i en jämförelse med Kiruna. En förklaring till att dessa två städer valdes ut har att göra med att de är engelskspråkiga länder, något som gjorde det enklare att hitta litteratur om dem.

3.6 Etiska förhållningssätt

Vetenskapsrådet (2002) har tagit fram ett dokument om forskningsetiska principer inom humanistisk-samhällsvetenskaplig forskning. För att de berörda av forskningen, exempelvis enkätrespondenter eller intervjupersoner inte ska behandlas fel har Vetenskapsrådet skapat ett grundläggande individ skyddskrav. Detta individ skyddskrav består av fyra delar som presenteras nedan:

*Informationskravet: Forskaren skall informera de av forskningen berörda om den aktuella forskningsuppgiftens syfte.*

I kontakt med tilltänkta intervjupersoner berättades därför vem som utförde undersökingen, (jag som lärarstudent på Linnéuniversitetet), vad uppsatsen ville undersöka, en ungefärlig uppskattning av hur lång tid intervjun skulle ta, samt vad deras roll i projektet hoppades bli.

*Samtyckeskravet: Deltagare i en undersökning har rätt att själva bestämma över sin medverkan.*

Vid mailkontakten med intervjupersonerna ställdes frågan om de kunde tänka sig att ställa upp på en telefonintervju, och de intervjupersoner som deltar i undersökingen svarade ja på den frågan. En annan del av detta krav innebär att den som deltar i en undersökning när som
helst ska ha rätt att avbryta sin medverkan. Detta var ingenting som blev aktuellt med de
intervjupersoner som deltog i detta projekt, de önskade mig istället lycka till och hoppades att
de hade varit till hjälp. En annan viktig del av denna etiska aspekt som blev aktuell var ifall
intervjupersonerna godkände att intervjuerna spelades in, då det skulle underlätta vid
resultatredovisning och analysarbetet av intervjuerna. Därför ställdes frågan om
intervjupersonerna gick med på att intervjun spelades in, något båda gick med på.

**Konfidentialitetskravet:** Uppgifter om alla i en undersökning ingående personer skall ges
största möjliga konfidentialitet och personuppgifterna skall förvaras på ett sådant sätt att
obehöriga inte kan ta del av dem.

Detta är ett krav som undersökningen inte har kunnat svara upp mot. Anledningen till detta är
att de personer som intervjuats är några av endast ett fåtal som har expertkunskaper inom
ämnet, och hade personerna anonymiserats så hade det ändå inte varit svårt för en
utomstående att lista ut ungefär vilka personer det rör sig om. Detta hade i sin tur kunnat leda
till att andra personer felaktigt kunnat bli utpekade. På grund av detta så var jag i kontakten
med intervjupersonerna mycket noga med att fråga om det var okej att deras namn skrevs ut i
arbetet. Att deras namn skrivs ut i arbetet blir dessutom till en fördel då det även innebär att
deras titel i stadsomvandlingsprojektet då även kan skrivas ut, vilket gör att deras svar får en
högre trovärdighet, då det genom deras titel går att se att det är två personer med mycket stora
kunskaper i ämnet.

Bryman (2011) talar om att en av de viktigaste tankarna bakom dessa etiska principer är att
forskningen inte ska kunna innebära skada eller men för någon av deltagarna. Trots att
konfidentialitetskravet i detta arbete inte uppfylls anses jag att det ändå inte finns någon
risk för att intervjupersonernas deltagan skulle kunna innebära skada eller men för dem.

**Nyttjandekravet:** Uppgifter insamlade om enskilda personer får endast användas för
forskningsändamål.

De uppgifter som samlats in genom intervjuerna kommer inte att användas i något annat
samtal eller i uppsatsarbete.

### 3.7 Tillförlitlighet

Tillförlitlighet är enligt Bryman (2011) ett begrepp som kan användas istället för validitet och
reliabilitet, vilka är begrepp som främst förknippas med kvantitativ forskning. Begreppet
tillförlitlighet kan sägas inbegripa fyra delkriterier:

**Trovärdighet**

Trovärdighetsaspekten inbegriper flera aspekter. Viktigt är att kunna säkerställa att det i
forskningsarbetet har tagits hänsyn till de regler som finns, då forskningen annars inte kan
uppfattas som trovärdig. Vidare är det vid studier av en komplex social miljö så att även om
flera beskrivningar kan vara sanna är det viktigt att den bild forskaren beskriver ska kunna
accepteras av andra människor. Detta begrepp kan sägas motsvara den kvantitativa
forskningens interna validitet, alltså att de observationer som görs i forskningsarbetet ska
stämma väl överens med de teoretiska idéer som forskaren med bakgrund i observationerna lägger fram (Bryman, 2011).

**Överförbarhet**

Detta delkriterium handlar om hur väl resultaten som framkommer kan appliceras i liknande miljöer, och motsvarar därmed extern validitet inom kvantitativ forskning. Då kvalitativ forskning dock ofta endast undersöker ett litet antal personer eller ett specifikt, unikt fall är det viktigt att som forskare få med mycket detaljer i det som undersöks, då det kan hjälpa andra att avgöra hur överförbara resultaten kan vara i en annan miljö eller grupp (Bryman, 2011).

**Pålitlighet**

Detta begrepp motsvarar enligt Bryman (2011) både intern och extern reliabilitet, och handlar alltså om att undersökningen ska kunna göras om av en annan forskare med samma eller liknande resultat. Intern reliabilitet blir relevant endast om det är flera personer som arbetar tillsammans med en undersökning, då det handlar om att alla som utför forskningen ska tolka insamlad data likadant. Dessutom är en viktig aspekt för att åstadkomma en hög pålitlighet att i arbetet dokumentera hur processen gått till, så att granskare ska kunna följa med tillbaka i arbetet och se hur forskaren har tänkt kring viktiga frågor (Bryman, 2011).

**Möjlighet att styrka och konfirmera**

Detta delkriterium kan sägas motsvara objektiviteten inom kvantitativ forskning, alltså att forskaren ska kunna säkerställa att hon inte medvetet har låtit resultatet bli påverkat av personliga åsikter eller ståndpunkter. Detta innebär även att en granskare ska kunna avgöra huruvida resultatet går att styrka (Bryman, 2011).

### 3.7.1 Överväganden kring trovärdighetsaspekten

En faktor som stärker arbetets trovärdighet är att de intervijupersoner som har använts i arbetet är mycket kunniga inom sina ämnen och för med sig en hög trovärdighet. Genom att de är två, vars svar kan komplettera varandra, höjs trovärdigheten ytterligare. Dock kan det vara så att frågeställningarna delvis hade kunnat få andra svar ifall någon annan av de involverade i projektet hade valts ut till intervju, men detta förringar inte det faktum att grunden till svaren på frågeställningarna bygger på mycket initierade personers intervjuvar som knappast kan ifrågasättas.

### 3.7.2 Överväganden kring överföringsaspekten

Då arbetet inte har som mål att dra generella slutsatser om hur städer bör arbeta för att förändra sitt näringsliv så är överföringsaspekten ganska liten i detta arbete. Dock försöker arbetet detaljerat beskriva hur Kirunas näringslivsförändring går till, vilket innebär att vissa slutsatser angående möjliga aspekter kring överförande av resultatet till andra miljöer borde kunna dras.
3.7.3 Överväganden kring pålitlighetsaspekten

Något som stärker arbetets pålitlighet är att intervjupersonerna inte är anonyma, utan deras namn och titel står med i arbetet, vilket gör det enkelt för en granskare att förstå att det är två pålitliga personer som stått som informanter i arbetet. Vidare har en ansträngning gjorts för att vara så öppen som möjligt i arbetssättet, genom att i arbetet beskriva de val och överväganden som gjorts.

3.7.4 Överväganden kring aspekten "möjlighet att styrka och konfirmera"

Genom att alltid försöka hålla en neutral blick och ett öppet sinne kommer förhoppningsvis det bli synligt att resultatet inte innehåller några personliga åsikter eller har blivit färgat av något annat. Något som kan styrka detta är att min relation till Kiruna är så gott som obefintlig, och därför knappast kan ha styrt vare sig frågeställningarna eller resultatet i någon riktning.

3.8 Metodkritik


4. KIRUNAS STADSMOMVANDLING OCH LLANELLLIS OCH BARNSLEYS NÄRINGSLIVSFÖRÄNDRINGAR

I detta kapitel ges en beskrivning av den stadsomvandling som pågår i Kiruna i detta nu. Dessutom presenteras de städer som fungerar som jämförelse för hur andra städer har arbetat för en näringslivsförändring, nämligen Llanelli i Wales och Barnsley i England.

4.1 Kiruna

Var: Norra Sverige (se figur 1)
Närmsta större stad: Luleå, ca 350 km sydöst
Gamla näringsliv: Järnmalmsbrytning

Figur 1. Karta över norra Sverige. (Regionfakta.com, 2011b)


Efter diskussioner togs beslut att gruvbrytningen skulle få fortsätta och att delar av staden därmed skulle behöva flytta. Efter olika övervägningar togs beslutet att staden skulle flyttas i östlig riktning och 2009 påbörjades stadsflytten i och med att den nya järnvägen började byggas.


Med detta sagt så blir det tydligt att gruvans betydelse för staden är enormt stor, och att om inte bergen hade legat där de ligger så hade inte heller staden Kiruna uppkommit.
Med detta i åtanke så blir det förståeligt att staden jobbar så pass hårt och är beredd att flytta på sig för att gruvbrytningen ska kunna fortgå.

När beslutet att flytta stadens centrum fastslogs anordnade staden en arkitektävling, där intresserade arkitektbyråer fick skicka in sina förslag om hur det nya stadscentret skulle utformas under de närmaste 20 åren, vilket är ungefär så länge den nya huvudnivån kommer att vara i bruk. Intresset var stort, både nationellt och internationellt, och vinnarna blev arkitektföretaget White, i samarbete med Ghilardi + Hellsten Arkitekter. Deras förslag, kallat Kiruna 4-ever, visar dock inte bara deras vision för staden över de närmaste 20 åren, utan sträcker sig ända fram till år 2100. Figur 4 visar hur staden kommer att förflytta sig fram till år 2010, där de röda områdena visar var stads centrumkärnor kommer att vara beläget, och de gula och orangea färgerna visar vilka områden som kommer vara mest tätbebodda. Som syns på figuren kommer staden under en period av stadsflytten att ha två centrumkärnor. Det framtidiga stadscentrumet kommer under projektets gång att bli sammanbundet med stadsdelarna Tuolluvaara och Lombolo, vilka ligger öster om staden (White, uå).

![Figur 4. Kirunas stadsflytt fram till år 2100 enligt förslag från White och Ghilardi + Hellsten Arkitekter (White, uå)](image)

4.2 Llanelli

Korta fakta:
Var: Södra Wales (se figur 5)
Närmsta större stad: Swansea, 16 kilometer bort
Invånarantal: 49 591 (år 2011)
Gamla näringslivet: Gruvindustri. Kol, koppar, tenn, järnmalm samt tung industri
Näringslivet fick problem: Under 1970-talet


En produkt som blev mycket populär var bleckplåt, som är förtennad järnplåt, vilket gjorde att materialet inte rostade. Under ett tag så stod Llanelli för 50 % av världens bleckplåtsproduktion (Holmes, 2003).

1795 byggdes stadens första hamn, vilken mestadels användes för att exportera gruvprodukter. Senare byggdes även fler hamnar utmed stadens kust.

Precis som många andra gruv- och industristäder hamnade Llanelli i svårigheter under 1970-talet när marknaden globaliserades allt mer och konkurrensen blev allt hårdare från länder med lägre produktionskostnader. Fler och fler gruvor och fabriker stängde ner och staden drabbades av hög arbetslöshet och var inte attraktiv för andra näringer, mycket på grund av...
den miljöförstöring som industrierna hade skapat. Väst var miljön vid hamnarna, vilka låg förgiftade och övergivna (Holmes, 2003).


Båda dessa projekt lyckades med att städa upp stadsmiljön och att få staden att se trevligare och mer inbjudande än vad de nedlagda fabrikerna hade gjort.

Satsningarna blev mycket uppskattade av stadens invånare och detta ledde till att fler projekt sattes igång, exempelvis köptes stadens gamla el- och gasverk upp, samt en av de övergivna hamnarna, vilka byggdes om med syfte att främja stadens utveckling.

1995 började Llanelli Coast Joint Venture planera inför vad som skulle bli det största projektet i stadsomvandlingen, The Millennium Coastal Park (se figur 6, s 23). Följande punkter var några av huvudmålen med den nya parken:

- Säkra allmänhetens tillgång till kuststräckan
- Skapa platser för avkoppling och fritidsaktiviteter med nationell status
- Hjälpa till att förstärka ekonomin genom att skapa bättre möjligheter för turism
- Demonstrera hållbar utveckling och miljöomsorg
- Göra en tolkning av stadens lokala kultur och historia

(Holmes, 2003, s 20-21)

Millenniekommissionen stod för halva summan av projektet, ett projekt vars kostnad sammanlagt uppgick till 27,5 miljoner pund (Holmes, 2003). Parken skulle stäcka sig över en 22 kilometer lång kuststräcka.

Invigningen av parken skedde sommaren år 2000, under en festival för walesisk kultur; bland annat musik, poesi, litteratur och konst. Festivalen besöktes av 160 000 personer och blev som en demonstration av stadens omvandling från en nergången gruv- och industristad till ett moderner samhälle.
The Millennium Coastal Park innehåller bland annat:

- Nya hamnar, bland annat en småbåtshamn
- Cykelbanor och promenadleder
- En nybyggd golfbana och en ny idrottsanläggning
- Platser för fågelskådning och andra utsiktspunkter
- 200 hektar skogslandskap
- Fiskesjöar och Europas största våtmarksområde
- Ett antal campingplatser

Projektet ses som ett av de största miljöförbättringsprojekt som genomförts i hela Storbritannien någonsin.

En sammanställning av alla de projekt som genomförts visar att följande investeringar gjorts:

**Landåtervinning**

Sammanlagt har 400 hektar land återvunnits, där 50 hektar mark har genomgått omfattande landskapsdesignning. Summan för detta uppgår till 18 miljoner pund, vilka har kommit från den offentliga sektorn.

**Transport**

Offentliga investeringar för totalt 6,5 miljoner pund har gjorts i stadens infrastruktur, där en ny väginfrastruktur varit högprioriterad.

**Bostäder**

26 miljoner pund från den privata sektorn har satsats i bostadssektorn, vilket har gett 400 bostäder i varierande prisklasser.

**Rekreation och fritidsaktiviteter**

En ny länspark och Sandy Water Park har byggts, samtidigt som 6 miljoner pund satsats på kustbevarande insatser. Dessutom har Millenium Costal Park skapats, ett projekt med en kostnad på 30 miljoner pund. Milleniekommisionen bistod med 14 miljoner pund till detta projekt.
Övrigt

Elledningar och master har grävts ner i de nya områdena och staden har även satsat på att anordna många festivaler, karnevaler och event för att locka till sig turister.

Utbildning


Nya näringar

Förutom inom turistnäringen så har det i staden växt fram många nya arbetstillfällen inom den kemiska samt läkemedelsindustrin och en stor anledning till att detta har kunnat ske är för att nya industrizoner har skapats i staden. Detta har gjort att Llanelli på ett mer framgångsrikt sätt än många andra städer som varit i liknande situationer har lyckats diversifiera sitt näringsliv och därigenom anpassa sig till den nya tidens ekonomi (Stanistreet, 2004).

Avslutning

4.3 Barnsley

Korta fakta:
Var: Norra England (se figur 7)
Närmsta större städer: Manchester, Leeds, Sheffield, alla inom 60 kilometers avstånd
Invånarantal: Drygt 80 000
Gamla närlivets handel, linnetillverkning, järnbrytning och järntillverkning, glastillverkning, kolgruvor
Närlivets fick problem: Under 1970-talet


Figur 7. Karta över Storbritannien (Yorkshire Hearing, uå)
hela 17 %, staden hade en låg utbildningsnivå och dessutom hade många av stadens invånare stora hälsoproblem, varav en relativt stor del ansågs ha så grava hälsoproblem att de blev förtidspensionerade (Breitbart, 2013). När gruvorna stängts igen dröjde det inte länge innan även hantverkarykten drabbades av problem och gick mot svårare tider. 1990-talet innebar således en svår period för Barnsley, det tillkom inte speciellt många nya jobb, vilket innebar att många fick ta deltidsjobb inom bland annat telefonförsäljning.


Flera satsningar gjordes för att ersätta de arbetstillfällen som gått förlorade, bland annat försökte staden kopiera hur andra mindre städer arbetat för att få till en näringslivsförändring, men dessa försök misslyckades, vilket snarare ledde till en ännu större negativitet bland stadens invånare än till någon förbättring. Mycket pengar satsades även på att fylla igen de stora gropar som gruvnäringen skapat i naturen utanför staden (Breitbart, 2013).


Projektets syfte var att förvandla före detta gruv- och industriäder så att de anpassades till 2000-talets ekonomi. Projektet hoppades åstadkomma detta genom satsningar på kreativa och digitala företag.

Yorkshire Forward arbetade tillsammans med en grupp bestående av medborgare i Barnsley med uppdraget att skapa en långsiktig förändringsplan för hur staden skulle förbättras både socialt, miljömässigt och ekonomiskt. Detta projekt fick namnet Rethinking Barnsley, och utmynnade 2003 i en Master Plan, Remaking Barnsley, som beskrev hur Barnsleys utvecklingsstrategi skulle vara de närmsta 30 åren (Breitbart, 2013).

Sex punkter utmärkte denna plan:

- **Remaking Barnsley**: Förvandla stadscentrumet och återuppbygg ekonomin för långsiktig tillväxt
- **Remaking Learning**: Förbättra utbildningen och förändra lärkulturen
- **Workforce Development**: Jobba för att medborgarna ska få motivation och färdigheter för att bli en del i en kunskapsbaserad ekonomi
- **Reconnecting Barnsley**: Förbättra intern och extern kommunikation med närbelägna städer för att kunna utnyttja den nya teknologin så bra som möjligt
- **Fit for the future**: Arbeta för att medborgarna ska få en hälsosammare livsstil och arbeta mot olika orsaker till sjukdomar.
- **Community Safety**: Motverka anti-socialt beteende och droganvändning
Gällande arbetslivet pekades tre olika näringar ut där staden hoppades kunna skapa nya arbetstillfällen:

- Kunskapsbaserade kreativa och digitala näringar
- Få tillbaka en stark detaljhandel
- Turism


Staden satsade även 40 miljoner pund för att bli en del av Huddersfields Universitet, med ett campus i Barnsley, vilket öppnade 2005. Universitetet erbjuder utbildningar inom en rad olika inriktningar, varav många är inom de kreativa och digitala branscher som staden hoppas växa, bland annat inom konst och design, musik, media, men även inom företagande och turism (University Campus Barnsley, 2014).

Även i grundskolan i Barnsley gjordes det investeringar för att stärka elevernas kreativa och innovativa sida, samt kritiska tänkande, då det anses vara mycket viktigt i det post-industriella samhället, där kreativa yrken tros växa allt mer (Breitbart, 2013).

För att locka till sig turism så koncentrerade Barnsley sig på att framhäva närområdets vackra natur och på att etablera campingplatser och bed and breakfasts. Det finns även planer på att uppföra ett nytt museum i staden, vars fokus ska vara Barnsleys historia.

*Hur har det gått?*

Försöken att stärka detaljhandeln stötte på problem i och med den globala lågkonjunkturen som drog över världen 2008, och har bland annat tillfällig stoppat upp planerna att skapa en ny detaljhandelsmarknad i stadens centrum, vilket var en av stöttepåarna i arbetet med att stärka detaljhandeln.

Den näring som har växt mest i Barnsley sedan stadens master plan togs i bruk är kreativa och digitala företag, där det är 2008 fanns över 1000 företag, bland annat inom grenarna bildkonst, mjukvarudesign, grafisk design, tryckerier, arkitektur, fotografi och underhållning (Breitbart,
Detta har gjort att Barnsleys näringsliv har diversifierats ordentligt. Dock har framstegen i och med lågkonjunkturen 2008 saktats ner, och trots att de kreativa och digitala företagen är en stor del av näringslivet har de inte lyckats kompensera för de arbeten som försvunnit i andra branscher, bland annat inom tillverkningsindustrin under lågkonjunkturen (Breitbart, 2013).

Värt att tillägga är att *Remaking Barnsley* är ett 30-årigt projekt som kommer att pågå ända fram till 2033, vilket innebär att det än så länge är för tidigt att utvärdera projektet. Något som går att konstatera är ändå att projektet har lyckats med att skapa jobb inom en bransch som tidigare knappt existerade i staden och att staden nu, drygt 20 år efter att den sista gruvan stängdes igen, fortfarande är starkt förknippad med gruvindustrin, men att den ändå lyckats gå vidare från gruvnäringen.
5. RESULTAT


5.1 Vilka näringsverksamheter hoppas Kiruna kunna utveckla för att på sikt differentiera dagens relativt ensidiga näringsliv?

Framför allt två näringsverksamheter framkom under både intervjuerna och litteraturstudierna som några staden hoppades skulle kunna växa i staden den närmsta tiden. Dessa var turistnäringen och rymdverksamheten, där den sistnämnda innefattar både rymdforskning och rymdindustri. Dessa näringer är redan en relativt stor del av Kirunas arbetsliv, men förhoppningar finns att de ska växa sig ännu starkare i den nya staden. Även inom ett antal andra branscher framkom det genom intervjuerna att det fanns förhoppningar om en tillväxt.

I nedanstående underrubriker presenteras dessa näringer.

5.1.1 Kirunas turistnäring

2012 omsatte turistnäringen i Kiruna kommun 625 miljoner kronor samtidigt som den gav arbete år 587 personer (Kiruna Kommun, 2014). Ambitionen är dock att lyckas fördubbla omsättningen fram till år 2020 (ibid.).

Nedan listas en mängd turistattraktioner som Kiruna Kommun (2014) lyfter fram:

- Icehotel i Jukkasjärvi
- Kirunas fjäll
- Norrskensturism
- Midnattssolen
- Skidanläggningar
- Samisk kultur
- Fiske- och viltbeståndet
- Kyrkan och stadshuset i Kiruna
- Stadsomvandlingsturism
- Rymdturism

På frågan om hur dessa näringer kan stärkas och växa var det två teman som var genomgående. Dessa teman har fått följande titlar och presenteras mer ingående i analysen.

Förbättra kommunikationerna i kommunen

Stadsomvandlingen som turistattraktion
5.1.2 Kirunas rymdverksamhet

Rymdverksamheten i Kiruna finns i flera former, bland annat följande:

- **Institutet för rymdfysik, IRF**, vilket är ett statligt forskningsinstitut, där det år 2012 fanns 60 anställda i Kiruna
- **Institutet för rymdvetenskap, IRV**. Bedriver genom Luleå Universitet utbildning mot rymdfysik
- **EISCAT**, vilka driver radaranläggningar
- **Svenska rymdbolaget** (numera kallat SSC, Swedish Space Corporation), vars anläggning Esrange är belägen drygt 45 kilometer öster om Kiruna centralort. Skjuter upp höghöjdsballonger och sondraket samt kontrollerar satelliter.

(Kiruna Kommun, 2014)

De sätt genom vilka rymdnäringen hoppas växa genom har kategoriserats i tre teman, vilka presenteras mer ingående i analysen.

**Profilera Kiruna som rymdstad**

**Rymdverksamheten i samarbete med turismen**

**Attraktiva miljöer för rymdstudenter och rymdforskare**

5.1.3 Andra näringar

**Byggnäringen, hantverkare**


**Långsiktig etablering av andra företag**


5.2 Vad kan Kirunas stadsomvandling bidra med för att locka till sig människor av andra anledningar än gruvindustrin?

Till skillnad från frågeställning ett handlar denna frågeställning om annat än hur näringslivet i Kiruna kan omformas för att locka till sig människor, och även hur stadsomvandlingen kan få stadens befintliga invånare att vilja stanna i staden. En omskrivning av frågeställningen hade kunnat lyda: *Hur ska Kiruna bli en bättre och attraktivare stad att bo och leva i?* I de
genomförda intervjuerna kom många olika idéer fram om hur detta kunde ske. Resultaten av intervjuerna sammanställs nedan i fyra teman som beskriver de olika sätt som staden i och med stadsomvandlingen hoppas bli attraktivare genom. Dessa teman presenteras nedan tillsammans med belysande citat från de genomförda intervjuerna. I analyskapitlet beskrivs och analyseras dessa teman ingående.

Bygga bort bostadsbristen

"...vi ska bygga 3000 nya, plus 1000 ytterligare, för att råda bot på den bostadsbrist som finns, men också för att ta höjd för att bli fler invånare" (Bäckström, 2015).

En demokratiskt och jämställd stad

"...jag vill nu skapa en attraktiv plats att bo på, då kan det inte vara en jävla plats dominerad av en manskultur som sitter i väggarna med starka, stora gruvarbetare som går med spett och spetta malm och skotern och brännvinet och allt vad det finns för fördomsfulla bilder" (Cars, 2015).

En miljösmart och tekniskt välutvecklad stad

"...man har precis fattat beslut i kommunen att man ska bygga ut ett stadsnät, ett bredbandsnät, där 90-95 % av alla Kirunabor ska vara anslutna till i framtiden, där man har en väldigt låg avgift, man har en anslutningsavgift på 2000 kronor och sen har man 50 kronor i månaden i avgift, då har man tillgång till i dagsläget en gigabyte överföringshastighet" (Bäckström, 2015).

Staden ska inte vara en byggarbetsplats

"...man ska ha en helhet klar för sig innan man börjar göra nånting över huvudtaget, det går liksom inte att hålla på med ett projekt där, och dutta med ett projekt där, utan vi vill ha helheten klar, så vi började med att tänka: vad är det för stad vi vill ha?" (Cars, 2015).
5.3 Hur har andra städer som genomgått en liknande näringslivsförändring hanterat situationen?

Under denna rubrik redovisas några viktiga fakta om Kiruna, Llanelli och Barnsley, främst sett utifrån hur deras näringslivsförändring såg ut, i form av en matris, benämnd tabell 1. I kapitel fyra går det att läsa en mer utförlig presentation av städerna. Anledningen till att Kiruna finns med i matrisen är att det underlättar för en snabböverskådlig jämförelse mellan städerna. Under rubrik 6.6 görs en jämförande analys av städernas näringslivsförändringsarbete.

<table>
<thead>
<tr>
<th>Tabell 1. Jämförande matris av Kiruna och jämförelsestäderna</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Kiruna</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Ligger i:</td>
</tr>
<tr>
<td>Invånarantal:</td>
</tr>
<tr>
<td>Vilka var de vanligaste gruvprodukterna?</td>
</tr>
<tr>
<td>Avgörande händelser för gruvindustrins fall:</td>
</tr>
<tr>
<td>Varför började gruvbranschen tappa?</td>
</tr>
<tr>
<td>Vilka nya näringar har städerna arbetat för att stärka?</td>
</tr>
<tr>
<td>Hur har städerna försökt göras attraktivare?</td>
</tr>
<tr>
<td>Initiativtagare till näringslivsförändringsprojekten:</td>
</tr>
<tr>
<td>Vem har finansierat näringslivsförändringsprojekten?</td>
</tr>
<tr>
<td>Resultat av satsningarna:</td>
</tr>
</tbody>
</table>
6. ANALYS


6.1 Vilka näringsverksamheter hoppas Kiruna kunna utveckla för att på sikt differentiera dagens relativt ensidiga näringsliv?

I resultatkapitlet presenterades de näringer där staden har förhoppningar om att kunna växa för att skapa ett mer differentierat näringsliv. Under denna rubrik diskuteras vad som görs för att dessa näringer ska kunna växa och bli starkare.

6.1.1 Hur ska turistnäringen i Kiruna stärkas?

Bäckström (2015) lyfter under intervjun fram att en av de sätt som staden kan stärka de redan befintliga turistattraktionerna är genom att göra det enklare för turister att ta sig till och från turistattraktionerna, vilka ligger utspridda i hela den stora kommunen. I detta så blir det nya lokaltrafiken en viktig del och genom att lokalisera ett resecentrum centralt i staden och koppla samman buss- och tågtrafiken med detta kommer stadens kommunikationer bli mycket bättre, vilket kan bli ett lyft för turismen i kommunen.

Stadsomvandlingen som turistattraktion


6.1.2 Hur ska rymdverksamheten i Kiruna stärkas?

Profilera Kiruna som rymdstad

Kiruna kallas för Sveriges rymdhuvudstad, och detta är något Bäckström (2015) anser att staden kan ta vara på för att stärka rymdverksamheten. Ett exempel han ger på hur detta kan göras är att bygga delar av centrum i "rymdstil", så att det i staden blir synligt att Kiruna...
verkligen är en rymdstad. Dock poängterar Bäckström att det ännu inte finns några fastlagda planer på att detta kommer att göras.

Attraktiva miljöer för rymdstudenter och rymdforskare


Rymdverksamheten i samarbete med turismen


6.2 Vad kan Kirunas stadsomvandling bidra med för att locka till sig människor av andra anledningar än gruvindustrin?

Under rubrik 5.2 listades fyra kategorier vilka representerar hur Kiruna ska göras attraktivare. Dessa kategorier presenteras och analyseras under denna rubrik.

6.2.1 Bygga bort bostadsbristen


Bäckström berättar att målet är att förutom att ersätta de 3000 bostäder som berörs av stadsomvandlingen så är målet att bygga ytterligare 1000 bostäder, för att dels göra slut på bostadsbristen som råder, men även för att ta höjd för en befolkningsökning.

Något som Cars poängterar angående bostadsbyggandet är att det handlar om mer än att bygga bostadspalatser, bostäderna måste även bli attraktiva och locka till ett boende i Kiruna. Ska staden kunna till sig studenter så behöver ett attraktivt campusområde uppföras, och det är även viktigt med bra forskningslokaler för att forskare ska lockas att flytta till Kiruna.
6.2.2 En demokratisk och jämställd stad


Cars (2015) är noga med att lyfta fram att trots att det är LKAB som står för kostnaderna av stadsflytten så är det inte de som bestämmer över hur den nya staden ska se ut, utan detta är en kommunal uppgift. En viktig del i detta är att genom stadsomvandlingen tvätta bort bilden av en bruksort, där det är gruvherrarna som bestämmer i staden, utan att det är vi kommuninvånare som demokratiskt bestämmer över hur vår stad ska bli, säger Cars (2015).

Genom att besöka Kirunas olika skolor har Cars (2015) även försökt få med kommunens ungdomar i omvandlingsprojektet. Under intervjun med Cars ställs en fråga om hur staden jobbar för att bli mer jämställd, och då kommer Cars att tänka på ett av dessa besök i en skola där en elev sa följande:

"Du Göran, traditionen i Kiruna har varit att när en tjej är 19 år, så antingen flyttar man till Stockholm, eller också blir man gift och blir gruvarbetarhustru och hemmofru: Vad tänker du göra åt det?"

Även detta är något av det som Cars ser som det viktigaste i stadsomvandlingen, att bygga staden så att den är attraktiv för kvinnor och ungdomar. Även om Cars inte kunde ge tjejen som ställde denna fråga något bra svar, så berättar han att det i den efterföljande diskussionen skapades bra diskussioner om vad som var viktigt för att staden ska bli en stad för alla dess invånare, och där ansågs bland annat bred kulturellt utbud och könsneutrala mötesplatser vara viktiga delar.

6.2.3 En miljösmart och tekniskt välutvecklad stad


Att lyckas skapa en miljösmart stad är något som även Cars (2015) har lagt ner mycket tid på. Han tar upp att staden har lätit sig inspireras av stadsomvandlingsprojekt i bland annat Nederländerna och Tyskland, där projekt för att skapa miljösmarta lösningar har lyckats.

6.2.4 Staden ska inte vara en byggarbetsplats

En erfarenhet som gjordes vid Malmbergets stadsomvandling var att om gruvans expansion sker precis vid bostadsområdena så ger detta en deprimerande syn (Cars, 2015). Därför har olika grönområden, kallade gruvstadsparker, skapats mellan gruvans utbredning och bostäderna i staden. Genom detta hoppas staden att alla bostäder, även de som inom en överskådlig framtid kommer att avvecklas, kommer att kunna behålla sin attraktivitet, då tomterna inte kommer att gränsa mot redan avvecklade områden.

Vidare säger Cars (2015) att det är viktigt att kunna visa upp en plan för hur och när staden kommer att utvecklas, då detta ger alla en bild av hur den nya staden kommer att se ut, istället för att bara se en rad olika projekt utföras på olika ställen i staden utan någon egentlig struktur.

6.3 Hur svarar Kiruna upp mot de sju punkter Jan-Evert Nilsson lyfter fram som viktiga för ett framgångsrikt näringsliv?

Långsiktiga utvecklingsförlopp

Gruvdriften i Kiirunavaara är i och med den nya huvudnivån säkrad fram till år 2033, vilket får ses som relativt långsiktigt. I intervjun med Bäckström framkom att redan inom fem till sju år så kommer dock beslut behövas ta ifall det ska etableras ytterligare en ny huvudnivå, då det är en så pass lång förberedelsetid innan en ny huvudnivå kan tas i bruk. Detta innebär att ifall detta inte kommer att ske så kommer det vara klart åtminstone tio år innan den tidigare huvudnivån tar slut, vilket gör att det finns tid att planera hur dessa förlorade arbetstillfällen ska ersättas.

Sedan är det även så att om Kiirunavaara inte skulle ge några arbetstillfällen efter år 2033, vilket inte ses som speciellt troligt, så finns det andra malmfyndigheter i kommunen som kommer att kunna utnyttjas, så LKAB kommer säkerligen att kunna erbjuda arbetstillfällen under en mycket lång period i kommunen.

Om vi bortser från gruvverksamheten har staden sedan längre två prioriterade näringer, turistnäringen och rymdverksamheten, vilka staden hoppas ska kunna växa och ge fler arbeten och en större variation i arbetslivet.

Med detta i åtanke får staden anses ha en långsiktig plan för hur näringslivet ska utvecklas och kommer se ut framtiden, vilket nog är mycket på grund av att stadsomvandlingen har tvingat staden att se över dessa frågor.
In- och utflyttning


Ett problem som Kiruna Kommun (2014) tar upp är att arbetsmarknaden för högutbildade i Kiruna är något begränsad, och då det i kommunen är fler kvinnor än män med högre utbildning så riskerar kommunen att förlora dem till andra orter om inte arbetsmarknaden klarar av att erbjuda dessa kvalificerade arbeten.

Industriell mångfald

Kiruna arbetar målinriktat mot att diversifiera näringslivet, vilket är ett bra steg mot att svara upp bättre på denna punkt. LKAB är fortfarande den största arbetsgivaren, men de kräver mindre och mindre arbetskraft på grund av effektivisering i arbetet, vilket kan ses som att deras betydelse för Kirunas arbetsmarknad minskar, även om den fortfarande är mycket stor och även bidrar till många indirekta arbetstillfällen.


Regional kultur


Cars ser dock att detta kan vara på väg att förändras och nämner att inom turistnäringen har det tillkommit många duktiga entreprenörs.

Regionalpolitiska ambitioner


Gällande möjliga så kallade flaskhalsar, exempelvis infrastruktur, med järnvägen och nydragningen av E10:an som konkreta exempel i Kiruna, verkar det som att kommunen gör ett Gott jobb då det verkar vara av högsta prioritet att dessa blir bra och effektiva.
Även bostadsbristen är något som kommer tas om hand om i samband med stadsomvandlingen, något som även det hade kunnat vara en flaskhals för stadens utveckling.

Universitets- och högskoleregioner


Att förbättra bostads- och studerandemiljön i Kiruna, vilket Cars talar om, hade kunnat vara ett sätt att stärka utbildningarnas status och kunna locka fler studenter till Kiruna. Men för en sådan liten ort som Kiruna så är det nog extra viktigt att kunna erbjuda arbeten inom de utbildningar de bedriver, annars är nog risken att studenter söker sig till andra, större orter både för utbildning och arbete, vilket gör att inte heller fler företag vill lokalisera sig i Kiruna.

Regional tillväxt är svårstyrbar

Oavsett hur mycket planer som görs för att stärka ortens näringsliv är det svårt att veta ifall det kommer ge någon effekt. Genom stadsomvandlingen kommer orten dock att få en rejäl anskicktslyftning och kommer förhoppningsvis att utifrån ses som en attraktiv, modern och spännande stad.

6.4 Hur svarar Kiruna upp mot Leif Kåpes starka och svaga faktorer i medelstora svenska städer?

I rubrik 2.3 presenterades Leif Kåpes idéer om faktorer som gör medelstora svenska städer starka eller svaga. Här analyseras hur Kiruna svarar upp mot dessa faktorer.

Fjärrstyrning


Staden som centrum för kunskap

Se avsnittet Universitets- och högskoleregioner i del 6.3.

Stadens attraktivitet och image

Hur Kirunas attraktivitet ska förbättras diskuterades mycket under intervjun med Göran Cars. Cars (2015) såg att det allra viktigaste under stadsomvandlingen var att lyckas skapa en stad
som är attraktiv dels för alla stadens invånare, men att det även är viktigt att staden uppfattas som attraktiv utifrån.

Cars talar även om att det i dagens samhälle är vanligare att människor väljer bosättningsort efter andra värderingar än de gjorde under det gamla industrisamhället. Nu flyttar människor inte till en ort för att där finns arbeten, utan det är orten i sig som gör att människor väljer att flytta dit och skaffa jobb där, och för att detta ska ske måste orten vara tilltalande och attraktiv på många olika sätt, allt ifrån boendemiljön, till centrummiljö till att staden känns modern och framåtsträvande.


Företagaranda eller bruksanda

Då staden är en gammal industristad med LKAB som den stora arbetsgivaren är staden präglad av en bruksanda snarare än en företagaranda. Cars nämner dock under intervjun att det blir allt fler företagare och entreprenörer i kommunen, framför allt inom turistnäringen. Som ett exempel på att privata företag har blivit starkare i Kiruna kan nämnas att under de senaste tió åren har kapitalförsörjningsgraden (vilket innebär privata inkomster av andelen offentliga inkomster) ökat från 40 % till 65 %, vilket innebär att de privata företagen i Kiruna har fått en starkare ställning (Kiruna Kommun, 2014).

Anpassningsvilja


Huruvida denna anpassningsvilja är lika stor gällande andra anpassningar i näringslivet och samhället är väl kanske inte lika säker, men det kan ändå ses som ett exempel på att stadens invånare inte är helt omedgörliga när det gäller att förändra sig utifrån samhällets utveckling.

Platskänsla


Huruvida kirunaborna faktiskt ställer sig bakom denna vision får vara osagt. Dock är det åtminstone ett försök att knyta ihop stadens invånare kring det gemensamma som finns i staden.
6.5 Hur har andra städer som genomgått en liknande näringslivsförändring hanterat situationen?


6.5.1 Llanelli


**Långsiktiga utvecklingsförlopp**

Staden började redan innan den tidigare gruv- och industrinäringen helt gått omkull planera för hur de skulle utforma den nya staden, samt hade ett långsiktigt projekt i skapandet av The Millennium Coastal Park. Därmed får staden åtminstone sägas svara upp mot denna faktor relativt väl. Något som saknas i de källor som studerats är huruvida några speciella näringar förutom turismen pekades ut i början av stadens omvandlingsprojekt, eller ifall det lämnades åt slumpen.

**In- och utflyttning**

Denna faktor har inte varit möjlig att bedöma utifrån de källor som använts i uppsatsen.

**Industriell mångfald**


**Regional kultur**

Wales Assembly Government utbildningsprojekt, där arbetande Llanellibor kostnadsfritt kunde genomföra utbildning upp till Level 3 blev en succé med 1100 studerande redan första
året. Detta kan ses som att stadens kultur har förändrats, och att utbildning har blivit något som högprioriteras i den tidigare så utpräglade gruv- och industristen.

Regionalpolitiska ambitioner


Universitets- och högskoleregioner

I Llanelli finns inget universitet. Närmsta universitet ligger i Swansea, vilket är beläget endast 16 km från Llanelli. Däremot är orten en del av Coleg Sir Gâr, vilket är ett college med fem campus runt om i regionen Carmarthenshire. Graig Campus i Llanelli är Coleg Sir Gârs administrativa centrum och erbjuder eftergymnasiala utbildningar inom bland annat barnomsorg, turism och media (Coleg Sir Gâr, u.å.).

Att en så liten ort som Llanelli ska kunna driva ett eget universitet med Swansea så nära kan nog ses som en omöjlighet. Däremot borde möjligheter finnas att kunna bli en del av Swanseas universitet, och där bedriva utbildningar som baseras på någon av ortens dominerande näringer.

Regional tillväxt är svårstyrbar

Den näring i regionen som staden hoppades skulle växa var turismen och det lyckades också. Sedan har andra näringer också växt och blivit starka i Llanelli, men att det har skett inom kemi- och läkemedelsföretag verkar mest ha berott på tillfälligheter istället för uttalade satsningar, vilket är ett resultat som kan sägas passa in under denna faktor.

6.5.2 Barnsley

Efter att staden blivit av med alla gruvjobb under början av 1990-talet genomfördes små, spridda projekt för att försöka skapa nya arbetstillfällen, men detta hade ingen effekt. Staden fick en hög arbetslöshet, många sjukskrivna och förtidspensionerade, samt en befolkning som minskade i antal men ökade i ålder.


De kunskapsbaserade kreativa och digitala näringer, vilka var det näringslivsprojekt som lyftes fram allra tydligast i stadens utvecklingsprojekt var en näring som var mycket liten i orten tidigare. Därför blir det svår förstå vara staden valde att satsa så hårt just på denna
näring. Resultatet av satsningen föll dock mycket väl ut, med över 1000 företag inom branschen. Huruvida resultatet hade blivit bättre eller sämre ifall en annan bransch valts ut är svårt att spekulera i och det kanske är bättre att vänta tills projektets 30 år har fått gå innan allt för stora slutsatser bör dras.

Långsiktiga utvecklingsförlopp

Genom den 30-åriga planen Remaking Barnsley kan detta ses som en stark faktor hos Barnsley.

In- och utflyttning


Industriell mångfald

De kreativa och digitala näringarna innehåller en stor bredd av branscher, vilket har diversifierat stadens näringsliv.

Regional kultur

Från att ha varit en stad med en mycket stor andel gruvarbetare, 1984 arbetade över 20 000 människor i stadens gruvor, har staden nu fått en stor andel mindre företagare, blivit en del av ett universitet, samt fått fler arbeten inom tekniska branscher, vilket kan ses som att den regionala kulturen har förändrats.

Regionalpolitiska ambitioner

Staden lade ner stora resurser för att företagare i de kreativa och digitala näringarna skulle ha goda möjligheter att kunna etablera sig. Detta bland annat genom att skapa lokaler, möjligheter till samarbete och nätverkande mellan dem, samt att bedriva kurser där erfarna företagare kan hjälpa de nystartade.

Universitets- och högskoleregioner

Huddersfield Universitet har sedan 2005 ett campus i Barnsley, och därmed kan staden titulera sig universitetsstad.

Regional tillväxt är svårstyrbar

Att det är svårt att planera för tillväxt blir mycket tydligt genom att den planerade detaljhandelsmarknaden som planerades inne i staden inte har blivit av på grund av lågkonjunkturen 2008. Denna gick givetvis inte förutsåga när planerna gjordes fem år tidigare.

6.6 Jämförande analys av de tre städernas näringslivsförändringsarbete

Barnsleys och Llanelliss näringslivsförändring är i stora drag mycket lika varandra, vilket inte är så konstigt eftersom båda städerna ligger i Storbritannien och att problemen uppstod under samma period. För dessa länder gick förfallet av gruvnäringen snabbt, och ingen av städerna hade någon plan för hur de skulle ersätta de arbetstillfällen som försvann. Därför drabbades de av arbetslöshet och sämre tider efter avvecklingen av gruvnäringen.
Jämförs detta med den situationen Kiruna just nu står inför så finns inte speciellt många likheter. Kiruna har redan nu börjat planera för en framtid utan gruvnäringen, detta trots att det kan dröja flera hundra år innan det faktiskt blir verklighet.


I Barnsley satsades direkt efter gruvnäringens slut stora belopp på att fylla igen de stora gropar och hål som den hade orsakat utanför staden. När sedan Yorkshire Forward började genomföra sina projekt för att förbättra stadens näringsliv var det istället stadscentrumet och stadens väginfrastruktur som omvandrades i syfte att stärka näringslivet.

Kirunas stadsomvandlings huvudsakliga syfte är ju istället att kunna möjliggöra fortsatt gruvbrytning, men trots detta görs anpassningar för att stärka andra näringar där, i likhet med Barnsley, kommunikationer är en viktig del.

Ytterligare en spännande del i en jämförelse är att titta på vilka näringar städerna hoppats kunna växa och skapa arbetstillfällen i staden. I Llanelli var turism det som var främst utpekat, något som knappt existerat i stadens tidigare. I Barnsley skedde den främsta satsningen för att skapa arbetstillfällen inom digitala och kreativa näringar, vilket inte heller tidigare hade någon stark ställning i staden. Kiruna har dock satsat på att stärka två näringar som redan är starka i staden, nämligen turismen och rymdverksamheten.

Kirunas strategi att stärka något som redan finns känns som ett mer logiskt alternativ, då de inte behöver börja med något från grunden, utan tar tillvara på det som redan finns i staden.

Llanellis satsning började som ett försök att sanera miljöförstörda platser, vilket det fanns ett stort behov av. Därefter föll det sig nog rimligt att fortsätta förändringsarbetet och att göra staden ännu mer attraktiv för att på så sätt locka till sig turister, då satsningarna redan påbörjats. Bevisligen har satsningarna i Llanelli gett resultat, då det nu är en populär turiststad.

Breitbart (2013) nämner att en stor anledning till att Barnsley valde att satsa så hårt på de kreativa och digitala näringarna handlade om att det var en näring för unga människor. Staden hoppades genom dessa näringar att kunna få stadens unga befolkning att stanna kvar, och samtidigt locka till sig ungdomar från andra områden. Andelen äldre hade ökat i staden sedan gruvorna stängt igen, och detta blev därmed ett sätt att försöka bryta den trenden.

Än så länge får både Llanellis och Barnsleys näringslivsförändringar ses som lyckade, städerna är numera ganska välmående. Dock så lär ett längre tidsperspektiv kunna krävas för att dra några slutgiltiga slutsatser om dem.
7. SLUTDISKUSSION

Uppsatsens syfte var att undersöka hur Kiruna kommer att utvecklas under stadsomvandlingen, samt att undersöka hur ett Kiruna utan gruvnäring kan komma att se ut.

Att komma fram till några givna svar på dessa frågor har givetvis inte varit möjligt då det är omöjligt att se in i framtiden. Ingen vet hur länge gruvnäringen kommer att finnas kvar i Kiruna, och uppsatsens jämförelsestäd är bra exempel på att en näring som varit mycket stor i en stad kan komma att försvinna mycket snabbt när den slutar vara lönsam.


Men någon gång kommer det onekligen att inträffa, när malmen är slut så är den slut helt enkelt. Om detta sker om 20, 50, 100 eller 300 år återstår att se, men staden har tagit det säkra före det osäkra och arbetar redan nu för att kunna minska sitt beroende av gruvnäringen. Här ses kanske den tydligaste skillnaden mellan Kiruna och Llanelli samt Barnsley, då dessa städer hans bli av med alla arbeten inom gruvnäringen och hann gå in i svacka innan något gjordes för att komma tillrätta med problemen.


En jämförelse mellan hur Kirunas, Barnsleys och Llanellis näringslivsförändringar har gått till har gjorts, och där har både likheter och skillnader framkommit.

"...jämförelser mellan regioner har ofta karaktären av jämförelser mellan äpplen och päron".

När Llanelli och Kiruna jämförts i uppsatsen ses Llanelli som den större staden, med en drygt dubbelt så stor befolkning. Men en jämförelse mellan Kiruna kommun och Llanelli blir ännu mer övertygsamt om jämförelsen görs utifrån regionernas storlek, då Kiruna kommuns är lika stor som hela landet Wales.

Mellan Llanelli och Swansea är det bara 16 kilometer, och runt omkring Barnsley ligger Manchester, Leeds och Sheffield inom 60 kilometers avstånd, vilka alla tre har över 500 000 invånare. Detta innebär goda möjligheter för arbetspendling för invånarna i dessa städer. Ska kirunaborna pendla till en större stad så är närmsta alternativ Luleå, drygt 30 mil bort, vilket
får ses som ett orimligt avstånd för dagspendling. Därmed blir det extra viktigt för Kiruna att kunna erbjuda kommunens invånare en allsidig arbetsmarknad, annars kommer de att behöva lämna kommunen. Detta får ses som en av de största utmaningarna Kiruna står inför, och det ska bli spännande att se hur staden lyckas med det.


Det pratas mycket om att staden tvingas flytta på sig på grund av näringen, men stadsomvandlingen bör nog istället ses som något mycket positivt för hela staden. Genom denna får staden möjlighet att moderniseras och förbättras, och efter denna stadsomvandling kan förhoppningsvis staden återigen ses som en modern mönsterstad dit folk vill flytta, precis som den var vid stadens grundande.
REFERENSER

Tryckta källor


Tillgänglig på Internet: http://www.skolverket.se/publikationer?id=2575


Elektroniska källor

http://arkitekturensvanner.se/2015/02/03/kiruna-historiens-storsta-stadsomvandling/ (Hämtad 2015-03-27)


http://www.ne.se/uppslagsverk/encyklopedi/l%C3%A5ng/uddevallavarvet (Hämtad 2015-03-28)


Discovering Carmarthenshire (uå). *Millennium Coastal Park.*

http://www.ne.se/uppslagsverk/encyklopedi/l%C3%A5ng/chicago (Hämtad 2015-02-26)

http://www.kiruna.se/PageFiles/12296/F%C3%96PKiruna%20C2014.pdf?epslanguage=sv (Hämtad 2015-03-09)


University Campus Barnsley (2014). Your guide to University Campus Barnsley. http://universitycampus.barnsley.ac.uk/study-at-ucb/ (Hämtad 2015-03-18)


**Muntliga källor**


BILAGOR

Bilaga 1. Transkribering av intervju med Göran Cars


- Vad har ni för liknande erfarenheter av ett sånt här stadsomvandlingsprojekt?

  - Jag har jobbat både praktiskt och sen då akademiskt med de här frågorna under jättelång tid, men jag har varit lärare på teknisk sedan 80-talet i stort sett, och sen har jag jobbat i Malmö, Norrköping, just nu Motala, ja, ett antal städer har jag jobbat med tidigare stadsomvandlingsfrågor, men inte i denna skala ska jag villigt erkänna.

- Finns det någon stadsomvandling som Kiruna fått inspiration av?

  - Inte någon där vi sett att det blivit perfekt, snarare att vi har sett, jag har sedan tidigare sett saker jag sett tycker varit bra, och då har jag tagit med kommunledningen, både politiker, tjänstemän och varit på resor och tittat på olika exempel som vi tycker varit bra, och försökt hämta inspiration därför. Så snarare än att försöka kopiera något som vi tycker varit det perfekta har vi försökt få lite inspiration från olika håll.

- Finns det exempel utomlands också som ni har tittat på, eller har ni bara kollat på svenska projekt?

  - Det finns väl några saker, det som är förskräckande som jag har upplevt är ju nya städer i Kina, som jag har jobbat med, och det är ju bara bedrövligt. Så det har varit ett avskräckande exempel, så ska vi inte göra.

Men sen finns det en del nybyggt, Tyskland, Holland som vi känner till sedan tidigare va, som kan ge en viss inspiration om hur man bygger bra miljömässiga lösningar, bra trafiklösningar, levande centrum och sådana saker. Så ja, vi har plockat korn utomlands ifrån också faktiskt.

- Har Malmbergets förändringar, eller stadsomvandling, vad man nu ska kalla det, gett några erfarenheter?

  - Ja, en definitiv erfarenhet är ju att... eller två erfarenheter: den första, när du expanderar en gruva på det här sättet så vill vi i Kiruna inte ha det här staketet mot gruvan precis mot bebyggelsen. Alltså det blir en hemskt deprimerande känsla att se hur gruvan växer, och så om ett halvår så ska staketet flytta en bit igen, och då ryker de här husen. Så att vi har sagt att mellan gruvan och staden ska det finnas en grön zon hela tiden, som förflytta hela tiden, vart efter gruvan utvecklas, så man behåller den här Buffettzonen, så det är det ena, och det andra är väl att om man ska bygga en ny stad så vill man ta ett helhetsgrepp, vi ville göra en hel plan för hela vår stad, och sen efter ett tag varje man bygger, så bygger man efter den planen, men man ska ha en helhet klar för sig innan man börjar göra nånting över huvudtaget, det går liksom inte att hålla på med ett projekt där, och dutta med ett projekt där, utan vi vill ha helheten klar, så vi började med att tänka: Vad är det för stad vi vill ha? Och så gjorde vi en stadskärna, och kring den lade vi då ut den bebyggelse som ska till, bostäder, verksamhet, offentlig service och så vidare.
Så vi hade ett helhetsgrepp klart, och det tyckte jag var hemskt bra, ett framgångsrikt sätt att jobba, vi skapar en helhetsbild och inte minst dialogen med medborgarna blev hemskt bra, att kunna säga: Såhär ska vår nya stad gestalta sig framöver!

- **I utvecklingsplanen står det att orten vill satsa mycket på turism, rymdindustrin och forskning, hur kan stadsomvandlingen göra så att de här näringarna kommer att gynnas?**

  - Nej men det är en jättebra fråga, för det låter ju som en såhär löjlig retoriskt formulering som finns i alla utvecklingsplaner, att det ska vi satsa på! Och bakgrunden är ju att, om man ska prata om en långsiktigt hållbar utveckling i Kiruna, då måste man förstå att nån gång kommer gruvan inte längre att vara den här självklara nerven, eller ryggraden i ekonomin, utan alltså gruvan sysselsätter mindre och mindre folk, även fast den producerer mer och mer malm. Så därför har vi då målmedvetet jobbat för att stärka andra näringar, och också besöksnäringen är ju jätteviktig för oss redan nu va, och då är det så att vi har jobbat mycket med att hur kan vi stärka Kiruna som besöksmål, med hjälp av stadsomvandlingen, så sent som igår så satt jag i möte med vår turistförening, där man då bygger upp paket, kommer man som besökare till Kiruna ska man då se norrskenet, ishotellet, men man kan också gå på en rundtur och se på stadsomvandlingen, man börjar med att få en presentation av den, och sen går man runt och tittar, dels det som ska flyttas, och det som ska bli den nya staden. Och det här är det en jättefrågan på, så redan nu börjar vi se att här växer sysselsättningen i vår besöksnäring tack vare stadsomvandlingen.

  Och när det gäller rymdindustrin då va, så är det mycket sådana här praktiska saker, som hur kan man skapa en campusmiljö och en bomiljö för forskare och studenter som gör att de faktiskt vill komma till Kiruna? Och det handlar ju om allting, ifrån att skapa mötesplatser för forskning, bra forskningslokaler, att kombinera forskningen och rymdindustrin med besöksnäringen, och inte minst med att få in bra boenden för de som överväger möjligheten att flytta dit som forskare eller studerade.

  Alltså, jag är ingen olyckskorp eller så, men om man ska prata hållbar samhällsutveckling, och man har en ändlig resurs, och malm är en ändlig resurs va, då måste man förstå att om staden ska överleva, så måste vi driva upp andra alternativa näringar, så jävla enkelt är det!

- **Är det någon annan yrkesgrupp som man hoppas kunna locka till Kiruna med hjälp av stadsomvandlingen?**

  - Eee, jag tror inte på grund av stadsomvandlingen i sig va, men det vi ser som ett mönster idag va, det är att människor, är de väljer bosättningsort har andra värderingar än man hade tidigare, för att göra det lite enkelt kan man säga att under det gamla industrisamhället, då var det så att man flyttade dit där jobben fanns, och där pappa hade jobb, dit kom också mamma som var hemmafru, och barnen växte upp där, och det var jobbet som drog. Och idag när vi ser på ungdomar, så väljer dem ofta utifrån helt andra värderingar, då flyttar de till städer eller miljöer som de tycker är trevliga, och därfor är faktiskt en viktig framgångsfaktor att skapa en attraktiv stad, en stad som man upplever har kvaliteter att erbjuda som gör att man tycker att det här är en bra livsmiljö och en bra bostadsmiljö, för kan man attrahera människor på det
sättet så attraherar det ju också företag, och framtida sysselsättningar kommer givetvis dels vara stora företag, men hemskt mycket av vår framtida sysselsättning kommer att vara turistutveckling, och det vi ser öka idag är ju mindre företag, människor som har idéer och entreprenörer, och de kan med den teknik som finns idag sitta i Kiruna lika väl som de kan sitta i Stockholm eller Kiel eller London va, så det handlar om att skapa en bra stadsmiljö helt enkelt, det är ett sätt att attrahera människor.

- **Kiruna känns som en ganska traditionellt manlig stad, med manliga jobb och intressen, finns det något sätt som man vill få dit kvinnor på samt att få fler kvinnor att stanna i staden?**

- Alltså, det ligger ju i hela det här jag säger alltså, det du säger nu är precis klockrent i tänket va! För om jag vill nu skapa en attraktiv plats att bo på, då kan det inta vara en jävla plats dominerad av en manskultur som sitter i väggarna med starka, stora gruvarbete som går med spett och spettar malm och skotern och brännvinet och allt vad det finns för fördomsfulla bilder. Mycket utjobbat nu handlar om att förstå vad är det som är den här manskulturen, och hur bryter vi den, och vad vill tjejer, alltså mina bästa möten jag har haft, för jag har verkligen träffat folk för att få höra vad är deras bild, och vad de skulle vilja se i framtiden, och de allra bästa mötena, det har varit tjejer på gymnasiet, när jag en gång fick en fråga, som jag tycker va så suverän, det var en tjej som sa att du Göran, sa hon, du traditionen i Kiruna har varit att när en tjej är 19 år, så antingen flyttar man till Stockholm, eller också blir man gift och blir gruvarbete, och hemmafri: vad tänker du göra åt det? Det tycker jag va så jävla suveränt! Så jävla klockrent uttryckt! Och jag kunde naturligtvis inte svara på det, men det ledde till samtal om vad en tjej skulle förvänta sig av staden för att den ska uppfattas som en stad som är attraktiv för henne, för du kan ju aldrig bygga en hållbar stad och det är en stad som präglas av ett gammalt förlegat mansideal. Och ur det här så kom det massa heta diskussioner, om vad är det som behövs? Det är en fråga om kultur, könsneutrala mötesplatser, tydliga signaler om vad vi vill , för sådana här saker som att ishockeylaget plötsligt blir hbtq-certifierat va, jag vet inte om du har hört talas om det?

- **Jaa, jag såg det på sportbladet häromdagen bara faktiskt...**

- Jaa, precis, sånt skickar ut en signal som är skitviktig! Den här gamla bilden va, manskulturen, den byrts, det var även roligt, den finns en snushummer som etablerar små porrklubbar på mindre orter i Sverige va, i Floby, massa småorter han etablerar porrklubbar på. Han fick för sig att flytta upp till Kiruna för något år sen, och det var så jävla roligt att se, för det blev en sån här riktigt upprörd folkstorm, när liksom nån sorts... så träffande på förstasidan på lokalblaskan, det här känns som att flytta utvecklingen 30 år tillbaka i tiden, det här är det sista vi behöver, och folk demonstrerade och det var fackeltåg, och LKAB:s VD uttalade sig, och kommunalrådet uttalade sig, och de sa att vi vill inte ha det här! Och den klappade igen efter ett par veckor va! Det är signaler som skickas ut som är otrolig viktiga va, att nu ta vi en annan väg. Men det handlar mycket då va om att förstå att vad är det vi kan göra i den nya staden då va, för att förbättra detta?

Rent konkret då va, för att tjejer ska känna att detta är deras stad lika mycket som det är männens stad, de ska känna att det är våran stad. Och då handlar det faktiskt om att toner ner
vissa saker och att lyfta fram andra, och just det här med kultur och olika former av informella mötesplatser är jätteviktigt, könsneutrala informella mötesplatser.

- Hur länge räknar man med att gruvan kommer att ge arbetsstillfällen?

- Jag skulle gissa mellan 40 och 2-300 år. Det är liksom där vi är. Och det är en jättetor osäkerhet, alltså det kan ju vara så, vi vet att det finns en malmkropp som kommer att räcka i sådär 40 år framåt, det är inga som helst bekymmer, men sen kan det ju faktiskt rent teoretiskt vara slut, men det kan också vara så att för att hittills har malmkroppen bara blivit rikare är rikare ju längre ner man har kommit va, så att det kan mycket väl vara så att man fortsätter, och det finns ju andra malmfyndigheter i närheten va, så det kan mkt väl vara, och sen handlar det förslås om världsekonomin och världsefterfrågan. När jag flyttade upp till Kiruna var malmpriset jättehögt, och LKAB levererade enorma summer till stadskassan i vinst, och nu är det så att.. ja de klarar ju sig, de går runt, men det är jävligt låga priser, och nu finns det väl ingenting som tyder på att de skulle sjunka så värst mkt mer, så mkt att LKAB gick i konkurs, men alltså, osäkerheterna finns, och det gör det ännu mer för mig övertygande att vi måste jobba med alternativa sysselsättningar, och det finns en koppling där mellan alternativa sysselsättningar som du frågade om, men det här med hållbarhet och könsmönster, för att om man tittar på de här som kommer upp, och börjar jobba med ny saker, dem är ju... dels är det jättebra att de kommer utifrån, att man liksom får den här roättationen på människor, men sen är det ju ofta unga tjejer som är entreprenörer, jag vet inte hur många av de här som jag tycker är skitduktiga på Ishotellet och ripan uppe i Abisko, det är mycket tjejer som är mycket drivande och riktigt skarpa. Och det ändrar ju bilden på något sätt, av stan.

- LKAB, vad är deras roll i stadsomvandlingen? Är det bara finansiering eller hur mycket är de med och bestämmer om hur det ska förändras?

- Alltså, såhär va... det är otroligt viktigt att det inte är LKAB som bestämmer vad som ska göras, det är inte LKAB som ska stå vid styroldret. Utan det är vi. Det är kommunen som bestämmer hur den här kommunen ska utvecklas, det är liksom en kommunal uppgift. Vi är inget brukssamhälle där LKAB bestämmer och styro och ställer. Utan det är vi som gör planerna, det är vi som har tagit fram utvecklingsplanerna det är vi som gör den fortsatta planeringen och det är vi som har hand om byggandet. Men samtidigt är det ju otroligt viktigt att ha en god relation till LKAB av två skäl:

Dels är det ju så att LKAB ska finansiera här, och då är det ju viktigt att man är överens om hur man ska finansiera takt och tempo och sådana här saker, men sen är det ju så att LKAB har ett intresse i en attraktiv stad, alltså om det här inte blir en bra stad så kommer ju LKAB att ha ett helvete att rekrytera arbetskraft, och det sista man vill det är att ha sån här fly in fly out, alltså att folk bor nån annanstans, Luleå eller Stockholm, och sen så flyger de in på söndag kväll och jobbar till fredag och sen åker de dem. För att det är ingen stabil arbetskraft, och det leder till en jävla massa sociala problem som är ganska lätta att föreställa sig.

Men det viktiga är det att när staden föddes va, det är en ung stad, den föddes i början av 1900-talet då var den här disponenten Hjalmar Lundbohm som var chefen på LKAB, det var han som gjorde staden, han liksom styrde och ställde, så var det vara, och så vill vi inte ha det,
vi vill inte vara en traditionell bruksort, utan det måste vara en demokratisk process, där vi bestämmer, vi som bor och verkar i staden, vi bestämmer över vår stad, och sen har vi en god relation till LKAB, men det är inte dem som styr.

- LKAB är ju mer än bara gruvan i Kiruna, de har LKAB nät och LKAB fastigheter. Om gruvan skulle slås igen om 40 år, vad skulle hända med dessa då, de kommer ju inte ha något intresse av att vara i Kiruna då.

- Alltså grejen är ju den, att infrastrukturturnet och grejer är nog inga problem, det går att reglera va, däremot så är det ju så att om LKAB skulle lägga ner idag så skulle vi få ett otroligt bostadsöverskott, förstås. Så att det är bara att konstatera, och det är därför vi försöker bygga upp en sysselsättning som har en bredare bas än bara gruvan. Men LKAB som fastighetsbolag, det är inget ont om LKAB, men om vi nu antar att malmen skulle ta slut eller nåt sånt, dem kommer ju inte stanna krav i Kiruna, det finns inget som helst anledning för ett bolag som drivs med affärsmässiga principer att vara kvar på en ort där det inte finns någon produktion längre. Så det är ju klart att de skulle ju avveckla sina bostäder.

- Hur stor befolkning planeras staden för? Både i dagsläget och i ett längre perspektiv?

- Alltså, politiskt finns inga mål, men än att vi vet det att bostadsefterfrågan är idag och vi kan förutse den för en viss tid, framåt, och det som är läget idag är att det är ett kollosalt bostadsunderskott, det finns en obeflättlig marknad i Kiruna just nu, där folk köper upp villor, och så hyr man ut rum i villan till pengar som är jävligt extrema, det är stockholmsförhållanden ungefär va. Detta för att det är sån bostadsbrist, och hyrorna på hyresrätter och villor har skenat under senare tid va, så att vi har, Kiruna har vuxit så kraftigt, detta för att det är sån bostadsbrist, och hyrorna på hyresrätter och villor har skenat under senare tid va, så att vi har, Kiruna har vuxit så kraftigt va, sysselsättningsmässigt, att vi har fått ett bostadsunderskott, så det måste vi rätta till, men sen vad som händer, det beror ju alldeles på, ett som har hänt under lång tid, det är ju att LKAB har fått färre och färre anställda, om jag nu minns rätt hade man 5000 gruvarbetare år 1970, och idag har man 2000 som jobbar i gruvan, så utav en befolkning på 23 000 jobbar bara 2000 i gruvan, och ingenting tyder väl på att den här utvecklingen inte skulle fortsätta, så LKAB kommer att bli en mindre och mindre spelare relativt sätt på arbetsmarknaden, och då handlar det om att förstå att, beroende på hur snabbt de minskar och hur snabbt andra saker ökar, så får vi anpassa bostadsbyggandet efter det, men de senaste åren har det varit en positiv trend, vi skiljer oss från nästan alla glesbygdskommuner, vi har haft en positiv befolkningsutveckling de senaste sju, åtta åren, efter att ha backat under hela 60-, 70-, 80- och 90-talet så går det framåt igen, och anledningen till att det går framåt är alltså inte gruvan, det är för att vi har lyckats hyggligt väl med att utveckla andra näringar.

- LKAB är ju ett statligt företag, vad har staten för ansvar för Kiruna när LKAB lämnar? Genom staden Kiruna har ju LKAB dragit in ganska mkt pengar till stadskassan i över 100 år...

- Staten har hittills sagt att vi lägger oss inte i, staten har inte gjort något. Utan de har sagt att det här är mellan kommunen och LKAB. Om jag tar som exempel, vi måste lägga om järnväg och väg, och det kostar ganska mycket att dra om de här grejerna. Och staten har sagt att nej,
trafikverket är en statlig myndighet och betalar inte för det här, det är en uppgörelse mellan kommun och LKAB, där LKAB ska stå för kostnaderna och inte staten.

Men det är klar att om LKAB skulle gå på knäna va, och duka under, då är det ju klart att då måste ju staten ta ställning till om man ska göra nånting va, det kan vi jämföra med Uddevallavarvet eller andra katastrofer som har hänt som gjort att sysselsättningen bara dukar under, men vad staten skulle göra, hur man skulle stötta, det vet jag faktiskt inte. Men jag tror inte att man bara skulle låta samhället då, utan någon form att stödåtgärd skulle säkert komma, men i vad och i vilken form vet jag inte, man är ju ganska lutrad på den statliga sidan efter alla de här, om du kommer ihåg Nils Åslings industriarbetet som han lanserade för att rädda varv och annat, men det blev ju inte så bra, det var som konstgjord andning, och sen så dukade industrierna under ändå. Varvsindustrierna är det bästa exemplet man har pumpat in massa pengar, både i Malmö, Göteborg och Uddevalla, och det blev ju aldrig nånting.

- **Exempelvis radiotjänst, ett statligt verk ligger ju i Kiruna....**

- Jaaaa, jaaa den typen av åtgärder kan man säkert tänka sig, man kan säkert fundera över om man kan utlokalisera nånting, det är mycket möjligt. Det gjorde man ju med städer som då var i kris, Norrköping, exempelvis fick ju den här meteorolog- och sjöfartsverk och annat, och Kiruna har fått radiotjänst. Så den typen av möjliga utlokaliseringar är säkert tänkbar, om det skulle bli kris.
**Bilaga 2. Transkribering av intervju med Lars Bäckström**

Intervjun genomfördes den 3:e mars 2015.

**- Vad är din roll i stadsomvandlingsprojektet?**

- Jag är anställd som kommunstrateg sedan augusti förra året, och dels har jag de uppgifterna som handlar om att jobba fram en tillväxtstrategi för Kiruna kommun, jag jobbar med kommunikationsfrågor, omvärldsanalys... och verksamhetsutveckling på kommunen är jag inblandad i också. Sedan har jag ett uppdrag att jag är kanslichef på en ny förvaltning som började den första i första 2015 som heter stadsbyggnadsförvaltningen. Och där är jag inblandad i olika delar i stadsomvandlingen. Jag är väl inte inblandad konkret i byggandet, byggplanering och så utan det är mer strategiska och övergripande frågor som hamnar på mitt bord och jag är delaktig i olika grupper och så vidare. Jag vet inte om det var svar på frågan?

- Jadå, absolut. Men det låter ju perfekt, för det är mer sådana frågor jag är inriktad på än själva byggandet i stadsomvandlingen, mer på hur samhället ska utvecklas och så vidare.

**Vad har du för utbildning?**

- Jag kommer från akademiska världen, jag har jobbat 20 år på universitetet i Luleå. Så jag har en ekonomutbildning i botten och sen har jag en doktorsexamen i industriell marknadsföring. Och har jobbat med utbildning och forskning kring det.

- Är du från Kiruna ursprungligen?

- Nej, jag är från Piteå.

- Okej, då har jag ju ganska bra koll på vem du är... Har du några liknande erfarenheter av sådana här projekt?

- Nää, det har jag inte, det här är första gången jag är i den kommunala världen. Jag har undervisat i affärsstrategi, personlig försäljning, marknadsföring och sånt, och varit avdelningschef för en tid på universitetet och jobbat med utbildningsstrategiska frågor sista åren på halvtid innan jag slutade där. Men stadsbyggnad och stadsomvandling och sånt är helt nytt!

- I utvecklingsplanen står det att Kiruna vill satsa mycket på turism, rymdindustri och forskning, hur kan stadsomvandlingen utformas för att stödja dessa näringar?

stadsomvandlingen kunna vara en del i en turismupplevelse, att man visar upp hur det här har gått till, med besökscenter, nu spänar jag fritt bara men... där man kan visa hur gamla Kiruna har sett ut och har flyttats och på vilket sätt man har flyttat, orsaken till flyten och så vidare, så jag tror att själva omvandlingen i sig går att göra turistprodukter av på olika sätt, det tror jag.

Och sen när det gäller rymden så har man ju en idé att man ska bygga in så att man ser att Kiruna är en rymdstad, och det kan man ju göra på olika sätt, dels kan man ju ha områden i centrum där man visar upp rymindustrin, men man kan ju tänka att visa delar designas så att man ser att det är en del av en rymdstad. Nu finns ju det inte inbyggt i något av de här förslagen som precis har vunnit den markanvisningstävling som vi hade, men det innebär ju inte att det inte kommer på andra ställen då va, men det där har ingenting landat, det där är bara trådar och diskussioner. Men det finns absolut sätt att stödja det.

- **Finns det någon annan yrkesgrupp man hoppas locka till sig till Kiruna med hjälp av stadsomvandlingen?**

- Jaaa, vi kommer ju att behöva mycket folk, byggmänniskor. Jag hörde en siffra, nån uppskattning sa 1000-1500 byggjobbare fler än de som finns här idag. Och på det följer ju andra typer av hantverkare, entreprenörer, så att det är ju främst inom byggsektorn kan man säga, vi ska ju flytta även vägen då, E10:an ska ju dras om norr om Kiruna så där kommer det ju vara jättemycket aktivitet under lång tid framåt också. Så det blir ju en utveckling av byggindustrin på olika sätt, det tror jag, om man då kopplar det till stadsomvandlingen. Vi har ju också sett det att en av de arkitekterna, de som vann då det här vision Kiruna 2.0, White arkitekter, de har ju öppnat ett kontor här. Så det är ju exempel på etableringar som kan följa när de ser att detta kommer ju pågå under så lång tid, så det finns utrymme att placera folk i Kiruna, helt enkelt. Jag vet inte annars vad som skulle.... mycket kring byggindustrin generellt tror jag.

- **Finns det något sätt som man försöker få fler unga att stanna och flytta till staden?**

- Jaaaaa, vad ska jag säga om det.... om man kan säga direkt riktat till ungdomar... LTU, Luleå tekniska universitet har ju satsat på rymdutbildning, man läser 2,5 år i Luleå, och sen vill de fortsätta med inriktning mot rymd, då kan man välja att läsa 2,5 år i Kiruna innan man blir civilingenjör. Och det är ju ett sätt att försöka attrahera ungdomar.

Ett helt annat är ju att man precis har fattat beslut i kommunen att man ska bygga ut ett stadsnät, ett bredbandsnät, där 90-95% av alla Kirunabor ska vara anslutna till i framtiden, där man har en väldigt låg avgift, man har en anslutningsavgift på 2000 kronor och sen har man 50 kronor i månaden i avgift, då har man tillgång till i dagsläget en gigabyte överföringshastighet. Och det kan man ju tolka att det här är för att locka ungdomar och för att behålla ungdomar, eftersom man tror att det här är inte ens någonting man kommer att fundera över i framtiden, man tar för givet att det finns ett snabbt nät, och att man har tillgång till det. Ungdomar är jätteviktiga för Kiruna, de är framtiden, och att vi lyckas skapa en attraktiv stad i bred mening tror jag är väldigt viktigt både för att locka till oss och för att behålla ungdomar, att vi får en stadskärna som är attraktiv, en handel som lockar, att vi får ett
kulturellt utbud som lockar även morgondagens ungdomar på olika sätt, så jag tror... jag vet inte om det går att säga att det är direkt riktat till ungdomar men målet finns ju att försöka skapa ett så attraktivt samhälle som möjligt, i vid mening. Förstår du hur jag tänker?

- Jaaa, absolut...

- Då tror jag man har större chans att få hit även ungdomar. Och naturligtvis även en annan nyckel är ju att vi lyckas få igång bostadsbyggandet ordentligt, för det är ju brist på bostäder. Det är svårt att hitta boende helt enkelt.

- Finns det även något sätt som man försöker göra staden... hur ska man säga.... lite mer kvinnligt anpassad... staden har ju, åtminstone traditionellt en ganska manlig bild, med manliga yrken och manliga intessen...

- Jooo, det gör de, det pågår ett arbete med en sån här certifiering, jag googlar nu när jag pratar med dig, heter det [någon förkortning], är det så det heter? En jämställdhetscertifiering, en strategi för det pågår. Det är så svårt med förkortningar, men det finns en certifiering i alla fall där arbete pågår. Sen är det så att jag tror att de inflyttade sista tiden så är det faktiskt fler kvinnor som har bosatt sig i Kiruna än män, så att förhoppningsvis ser vi ett resultat av att arbete, att även kvinnor vill bo i Kiruna, och jag som inflyttad... jag delar din uppfattning om att den bild man har om Kiruna är att det är väldigt macho, en machobild av Kiruna och till viss del är den sann, men till en viss del tycker jag inte den är sann, och det har förvånat mig, det finns ett ganska stort kulturellt utbud, och det finns, särskilt bland ungdomar, jag vet inte om du har sett hockeylaget i Kiruna, med regnbågsfärgorna?

- Jooo, det såg jag häromveckan...

- Och dessa bilder talar lite emot varandra, denna machobilden och det va, men jag tror att ungdomarna tillför en vidare syn och ett öppnare klimat, och det är ju de som är framtiden per definition då va. Så det känns hopfullt att vi i framtiden ska kunna locka många olika grupper till Kiruna och jag är själv positivt överraskan över den öppna sidan av Kiruna, även om jag kan se den andra också för det är ju traditionellt mansdominerat med industrin, gruvindustrin och så men... ja men förhoppningsvis går det åt rätt håll.

- Jag såg en lista från svensk näringsliv angående företagsklimat, och där låg Kiruna ganska långt ner, finns det någon strategi för hur man ska ändra på det?

- Jaaaaa, företagarna i Kiruna, deras attityd till kommunen är väldigt negativ... och så är det nog ja... man kan liksom inte ifrågasätta att man tycker inte det funkar. Och det har pågått, innan jag kom hit, arbete med att förändra sättet att möta företag, och jag vet att de som har kommit in och jobbat med bygglov på kommunen har fått positiv kritik sista året från företagarna, man tycker att man verkligen har ryckt upp det, med snabba handläggningstider och annat, men jag tror att det finns en hel del att göra, och vi jobbar på en tillväxtstrategi, vi jobbar på ett näringslivsprogram, som förhoppningsvis kan förändra den bilden, attityden är att vi försöker hjälpa till, och vi försöker vara en organisation som man kan vända sig till för att hitta bygglov och få svar på de frågor som man ställer. Så det är vi medvetna om, och vi håller på med ett arbete för att bli bättre.
- Hur ser LKAB:s roll ut i stadsomvandlingen, är det bara finansiering eller hur mycket är de med och bestämmer om hur den nya staden ska bli?

- Njaaa, det är ju... kommunen är ju ansvarig för själva stadsomvandlingen och planeringen av den, och LKAB betalar ju som du säger... sen finns det ju styrföretag som innehåller folk både från LKAB och kommunen och kommunala bolag då, för att synka det här. Så det är lite fel att säga att LKAB bara betalar, de är ju ansvarga för dels att köpa fastigheter inom det här området som påverkas av gruvan. Det är dom som förhandlar med fastighetsägare, privata och de som äger hyreshus och annat. Och de håller på nu med att ta fram ett ersättningssystem för vad ska man betala för ett hus? De kommer att vara väldigt inblandade i vad man gör med de hus man löst in, hur avvecklar vi dem och så vidare. Så de har en stor roll i stadsomvandlingen, men däremot hur det ska se ut i nya Kiruna där är ju kommunen den drivande och den som bestämmer över de här förslagen som kommit in och så vidare. Så där har man ju en mindre roll, och man säger ju från LKAB att det här måste kommunen sköta, och kommunen har ju förstått det, och vill driva Kirunas utveckling. Var det svar, du förstår hur jag menar?

- Jaaa, absolut

Finns det någon uppskattning om hur länge LKAB kommer att kunna utvinna malm ut gruvan, från Kiirunavaara?

- Jaaaa, den huvudnivå som man är på idag, som kallas 1365, den är alltså på 1365 meters djup, den bedöms räcka till 2033. Då är det slut på den nivån va, men däremot fortsätter malmkroppen djupare och djupare och det blir renare och renare järnmalm ju längre ner man kommer. Jag tror att om mellan fem och sju år så måste styrelsen ta beslut om det ska bli en ny huvudnivå eftersom det tar så lång tid att etablera en sån, och då handlar det om marknadspriserna på järnmalm som är väldigt låga just nu vågar man ta ett sånt beslut om en sån investering i det här läget. Det finns ju andra malmkroppar kring Kiruna, man ska ju öppna tre nya gruvor i Svappavaara, och man håller på med det sedan en tid tillbaks. Och det finns andra fyndigheter runt kring Kiruna stad som kan vara alternativ, jag vet inte hur man bedömer... men... ajaaaa.... mycket hänger på malmpriserna. Jag skulle säga jag tror att om man ser att det blir högre malmpriser i framtiden, då ser man möjligheten att gå djupare, men det är ju avhängigt på världsmarknaden och de priserna... men fram till 2033 så räcker den nivå som man är på så att säga.

- Diskuteras det med LKAB om hur en framtid utan gruvan kommer se ut? Jag menar LKAB äger ju både bostäder och nät och sånt, så de har ju ganska stort inflytande om man säger...

- Nääää, vad jag vet diskuteras inget sånt, men det känns ju otänkbart att det inte ska finnas gruvverksamhet i Kiruna, och vi tror på LKAB:s framtid, och det är ett solitt och starkt företag, och som sagt det finns mycket fyndigheter i och runt Kiruna så vi tror på en framtid med LKAB. Däremot så är det ju så, som du pekade ut, så att kommunen har pekat ut rymden och turismen, och det är ju ett sätt att försöka bli mindre beroende av gruvan. Vi vill hitta branscher som kompenserar när det blir nedgång för det går ju alltid upp och ner i olika
branscher. Och då är det viktigt att vi hittar andra områden där det finns jobb och så, så det jobbet pågår ju sen en tid att försöka bredda arbetsmarknaden, få in ny erfarenhet, få in ny kunskaper och så vidare, nya perspektiv. Och det tror jag bara kommer fortsätta.

- För det är väl så att det behövs mindre och mindre personal i gruvverksamheten, eftersom det blir mer och mer effektiverat och automatiserat?

- Jaaa, jag vet inte.... man har ju automatiserat väldigt mycket och så, men trenden i alla branscher är ju så att man automatiserar ju mer man kan så att säga. Så jag tror att nog kommer gruvan nog att vara jätteviktig del av Kiruna, oavsett. Den sysselsätter liksom många som i flera led, entreprenörer och underentreprenörer till LKAB så jag tror de blir viktiga för samhället, det tror jag.

- Nu när den nya staden byggs, hur stor befolkning planeras den för? På kort och lång sikt?

- Jaaa man har sagt såhär att målet är att.... eller mål och mål.... vad ska jag säga.... en önskan eller en målsättning är att vi ska vara 25 000 Kirunabor 2020.

- I staden eller i kommunen?

- I kommunen. Och man säger också att det som berörs av den här nivån på gruvan är 3000 lägenheter. Och då säger man att vi ska bygga 3000 nya, plus 1000 ytterligare, för att råda bot på den bostadskris som finns, men också för att ta höjd för att bli fler invånare, för att vi behöver nog bli det för att ha en bra kommunalservice i framtiden, med skola, sjukvård och så vidare, kommunikationer. Så ungefär så resonerar, i de storleksordningarna. Sen vart människor bosätter sig, det är klart att många kommer till tätorten Kiruna så blir det ju, men sen så är ju frågan vad som händer i Svappavaara när man etablerar nya gruvor. Kommer vissa att bosätta sig där eller... kommer jag ihåg rätt så kan det vara 5 mil till Svappavaara från Kiruna ungefär så det är ju pendlingsavstånd...

- Det var ungefär det jag hade att fråga om, har du någonting du skulle vilja tillägga som jag kanske har missat eller som är viktigt att säga?

- Näää, det jag skulle kunna lägga till är ju det att man gjorde ett när kan det ha varit , var det 2013 man fattade beslut om visionen tror jag, där man hade under ett eller två år jobbat med det man kallade ett visionsarbete, där kommunen involverade, näringsliv, föreningsliv, medborgare i största allmänhet och jobbade fram en gemensam vision för Kiruna. Och det man har kallat för strategiska inriktningar. Så det finns ett ganska gediget arbete gjort som ligger till grund för den utvecklingsplanen som du pratar om, om att kirunaborna vill ha en tät centrumkärna, man vill ha en handelsgata där man kan träffa människor och umgås i en centrumkärna, så att säga, så man vill inte ha det här vi ser i många städer, att man får ett handelscentrum utanför stan, och så får man en lite mindre attraktiv stadskärna, utan man tycker att nu ska vi ta tillfället i akta att bygga den här attraktiva centrumkärnan som vi har möjlighet att göra. Så mycket av de här tankarna som finns i utvecklingsplanen baseras på vad medborgarna har sagt i olika forum under det här visionsarbetet, så det finns förankrat, det var väl det jag ville säga.